

MULIGHETER TIL INNOVASJON I OFFENTLIGE ANSKAFFELSER

—

WEBINAR INNKJØPSLEDERNETTVERKET –

5. SEPTEMBER 2023

Fagdirektør Johan Englund, DFØ

Lyspæren ble ikke utviklet gjennom
en gradvis utvikling av stearinlyset






Grunnleggende prinsipper i anskaffelsesregelverket

- Konkurransen
- Likebehandling – ikke-diskriminering
- Forholdsmessighet
- Forutberegnelighet
- Etterprøvbarhet

Prinsippene er enkle å forholde seg til når det gjelder hyllevarekjøp...



... men
vanskeligere
for kjøp av
innovasjon...
.. eller?

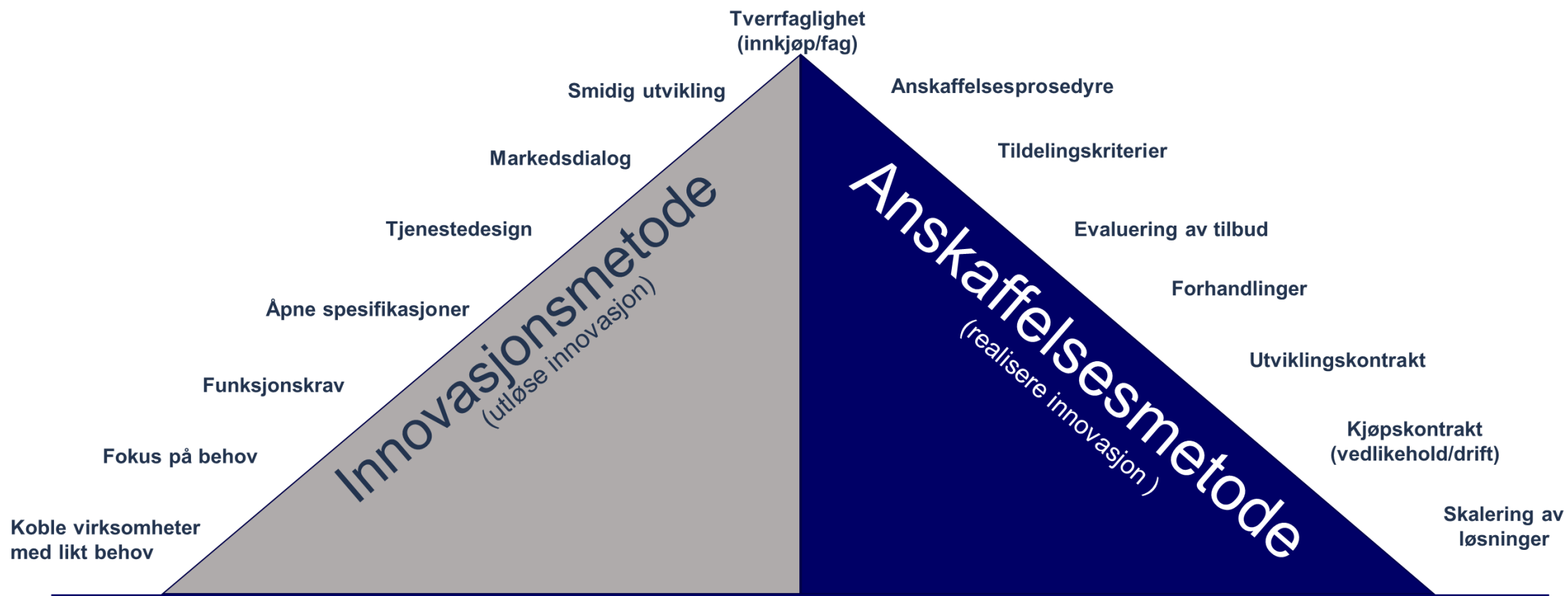
Innovasjon i anskaffelsesforskriften

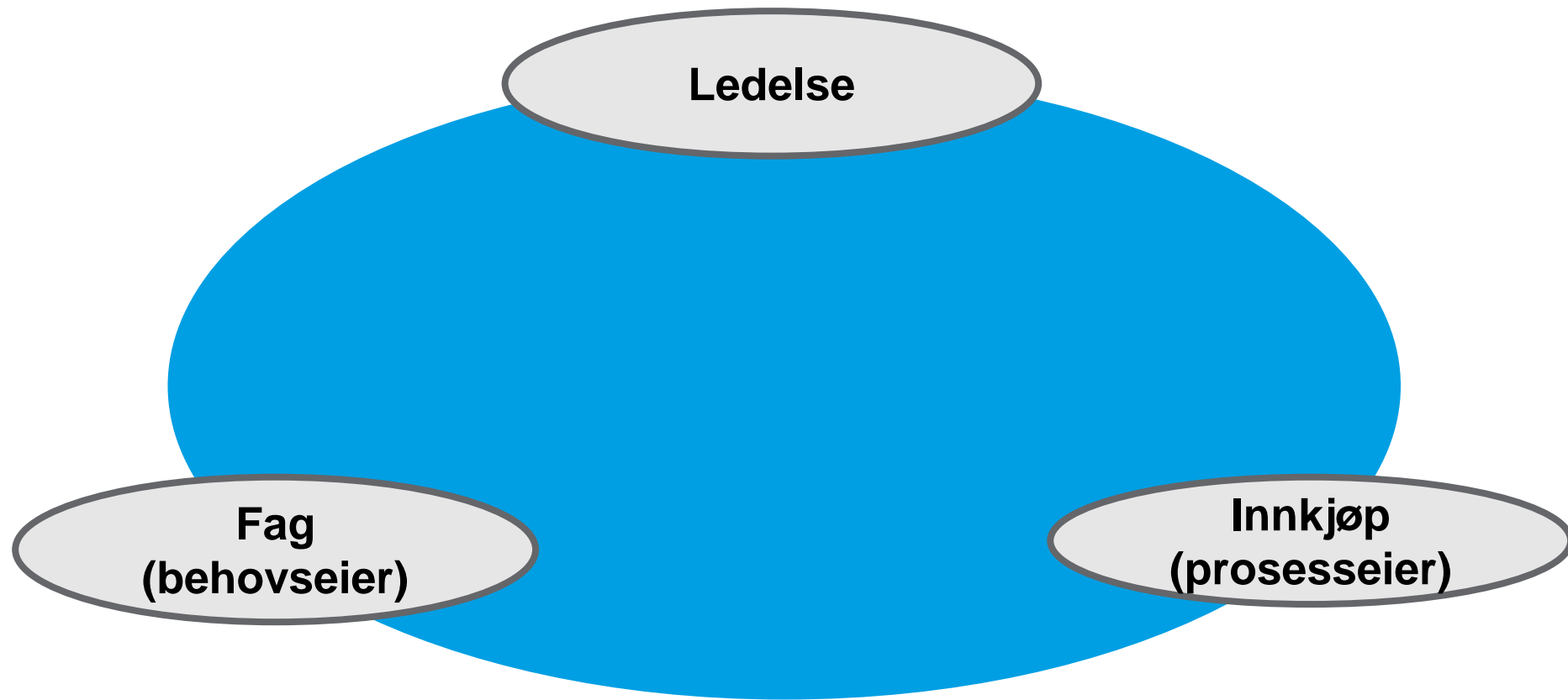
§ 4-5. Andre definisjoner

I forskriften menes med

- a. *Doffin*: den norske offisielle databasen for kunngjøringer;
- b. *TED-databasen*: den europeiske offisielle databasen for kunngjøringer;
- c. *forsyningsaktiviteter*: aktiviteter som definert i [forsyningsforskriften § 1-3](#) til [§ 1-9](#);
- d. *livssyklus*: alle faser i hele varens, tjenestens eller bygge- og anleggsarbeidets levetid fra anskaffelsen av råvarer eller opparbeidingen av ressurser, til avhendingen, kasseringen eller opphøret. Dette inkluderer blant annet forskning og utvikling, produksjon, handel, transport, bruk og vedlikehold;
- e. *alternativt tilbud*: et tilbud som på oppdragsgiverens oppfordring beskriver en annen løsning enn den som er beskrevet i anskaffelsesdokumentene;
- f. *berørte leverandører*: leverandørene som har levert en forespørsel om å delta i konkurransen og ikke har fått en meddelelse om at forespørselen er avvist eller forkastet, og alle leverandørene som har gitt tilbud;
- g. *karensperiode*: tidsrommet mellom meddelelsen om valget av leverandør og det tidspunktet oppdragsgiveren tidligst kan inngå kontrakten;
- h. *innovasjon*: innføring av en ny eller betydelig forbedret vare, tjeneste eller prosess, inkludert produksjons-, bygge- eller anleggsprosesser, en ny markedsføringsmetode eller en ny organisasjonsmetode innen forretningspraksis, arbeidsplassorganisering eller eksterne relasjoner.

De to komponentene i en innovativ anskaffelse





Innovative anskaffelser krever tett samarbeid mellom innkjøp og fag, og en forståelse for at det er risiko knyttet til innovasjonsprosesser, Det er et lederansvar å legge til rette for dette.

Oppdragsgiver

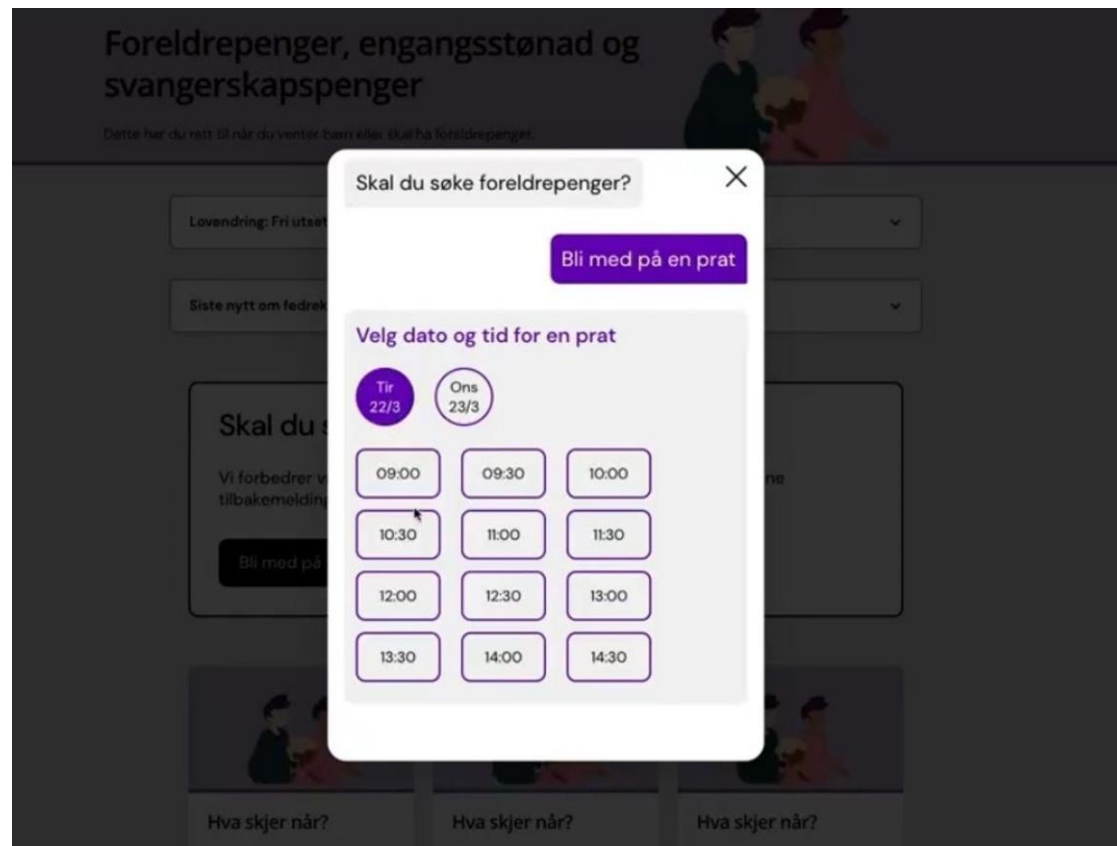


Leverandør

ITERATE

StartOff

«Rekrutteringsløsning for brukertest»



NAV er opptatt av å sikre god samskaping med brukerne sine for å lykkes med sitt samfunnsoppdrag. Utviklingen av nye tjenester må derfor skje i tett interaksjon med potensielle brukere av tjenesten. I den sammenheng hadde NAV behov for en rekrutteringsløsning for deres brukertester.

Identifisere utfordring



Definere utfordringer



Invitere til ideskisse



Utforske alternativer



Utvikle løsningen




Demonstrere resultatet



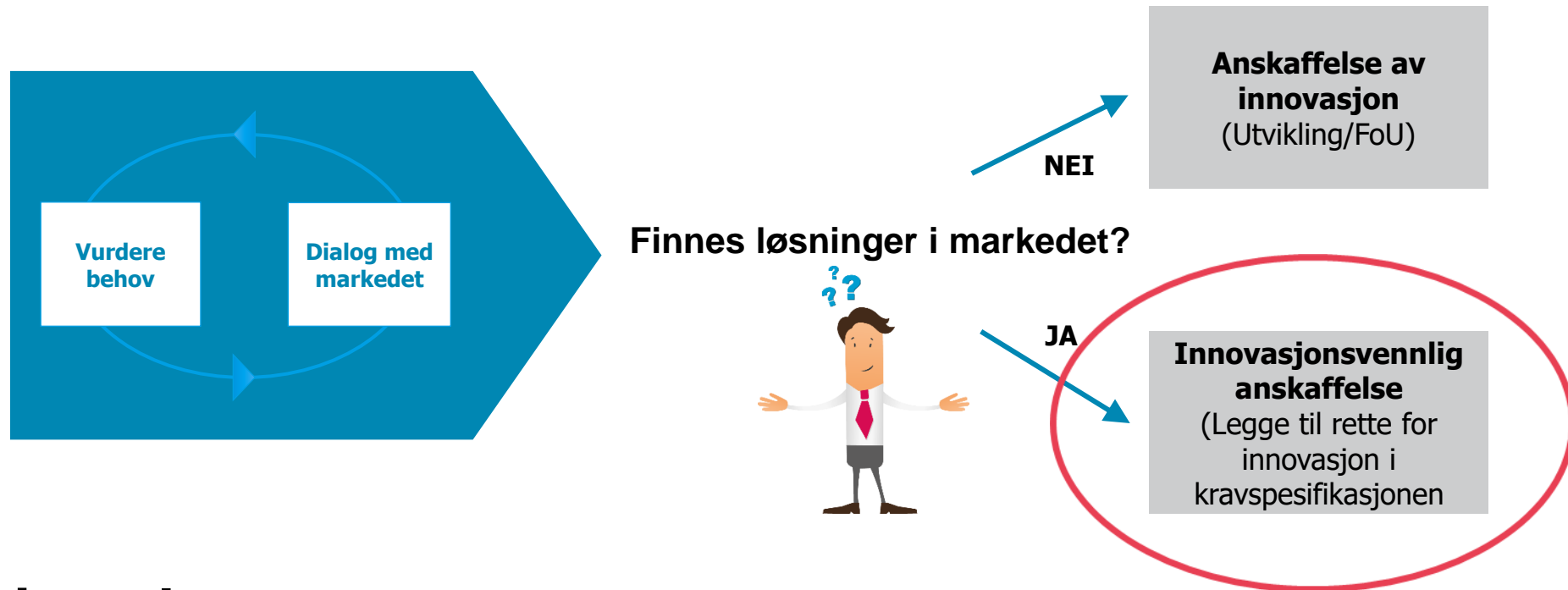
Kjøp/videreføring



A man in a dark suit is seen from behind, standing in the center of a vast, complex maze. He has his right hand on his head, suggesting confusion or frustration. The maze is composed of light blue walls and extends far into the distance, creating a sense of being lost. The lighting is bright, casting soft shadows within the maze's paths.

INNOVATIV
ANSKAFFELSESMETODIKK

Innovative anskaffelser



Viktige «komponenter»:

- Fokus på behov
- Åpne spesifikasjoner
- Dialog med markedet
- Kontrakten (håndtering av rettigheter etc.)



Stavanger kommune ønsket å samle alle tekniske systemer i en ny driftssentral. Anskaffelsen ble lagt på is, fordi eksterne konsulenter **estimerte 40 mill i kostnader**. Gjennom innovativ offentlig anskaffelse endte kostnaden på kun 1,25 mill.

1 VURDERE BEHOV

- Alle systemer samlet
- Mer effektiv drift
- Energibesparelse

2 PLANLEGGJE OG ORGANISERE

Forankring i egen organisasjon, og bistand fra aktuelle fagmiljøer. Tverrfaglig prosjektgruppe utarbeidet behovsbeskrivelse

3

DIALOG MED MARKEDET

Åpen dialogkonferanse med leverandører og aktuelle bransjeforeninger. Leverandørene sendt inn skriftlig løsningsforslag. En-til-en møter.

4 GJENNOMFØRE KONKURRANSE

Konkurransen ble gjennomført høsten 2013. Konkurransen med forhandling ble valgt som konkurranseform

RESULTATER

INVESTERINGER 2015



1,25 millioner

mot tidligere estimerte 40 millioner

ØKONOMISK GEVINST



9-24 millioner

reduisert energibruk

1



En felles inngangsportale til tekniske systemer i kommunens bygg

2



Feil som tidligere ikke ble fanget opp, blir nå registrert og rettet

3



Brukerne melder fra om feil via web – og kan følge historikken

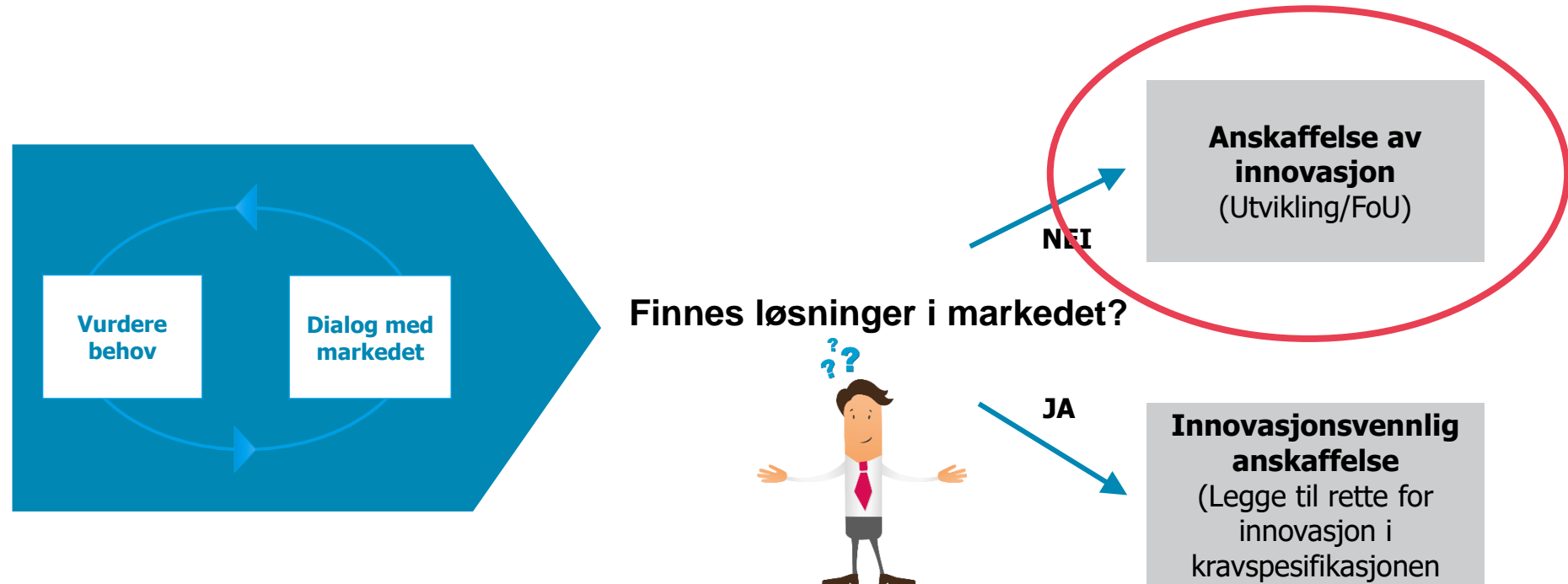
4



Kommunen kan lettere sertifisere seg innen energiledelse

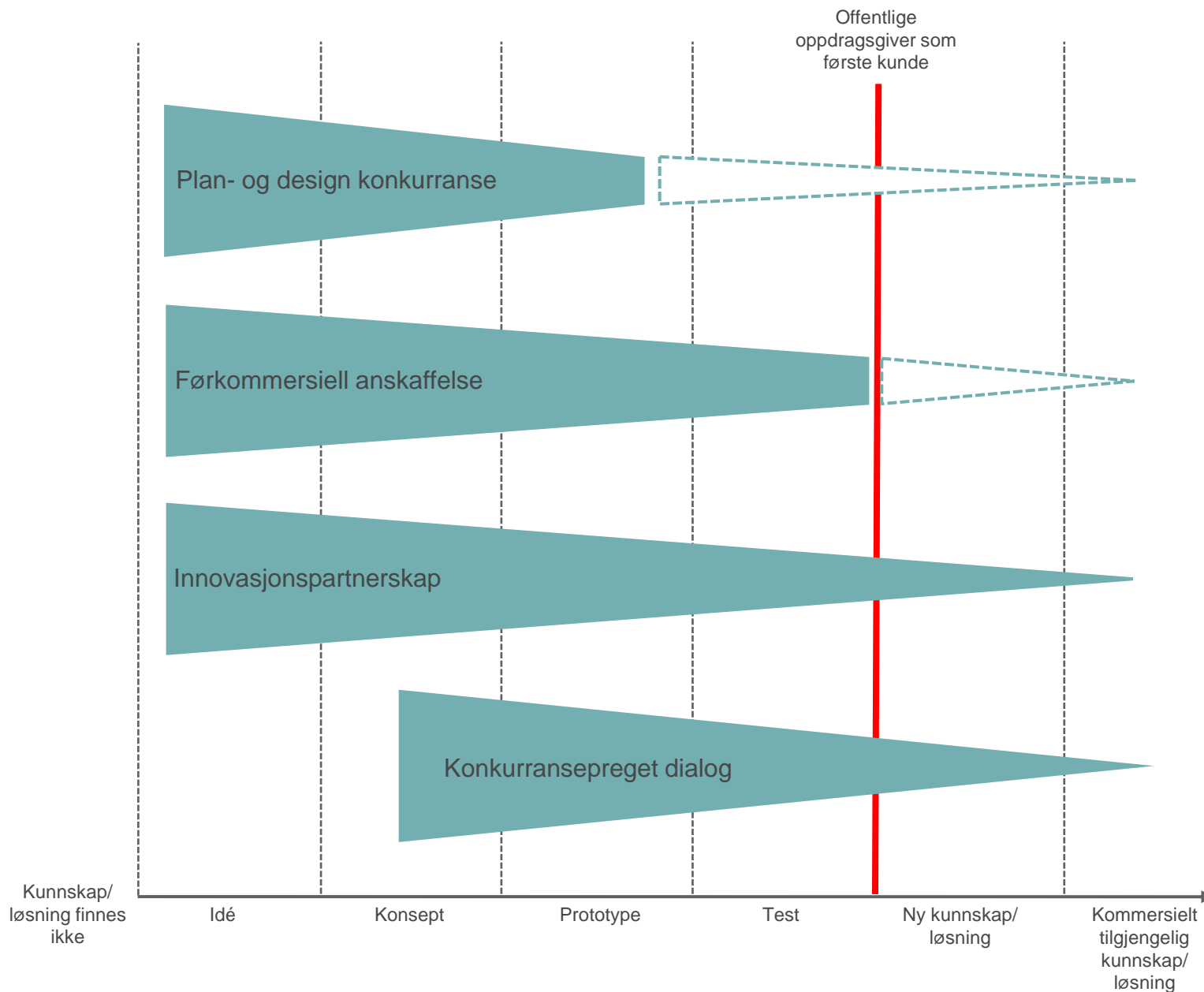


Modellen for innovative anskaffelser



I en innovativ anskaffelse går man i dialog med markedet før anskaffelsen, formidler behovet og overlater løsningen til leverandørene.

Ulike anskaffelsesmetoder for å utvikle ny kunnskap og nye løsninger



Faser i et utviklingsløp fra idè til kommersielt produkt

Innovasjonspartnerskap - Tunnelsikkerhet

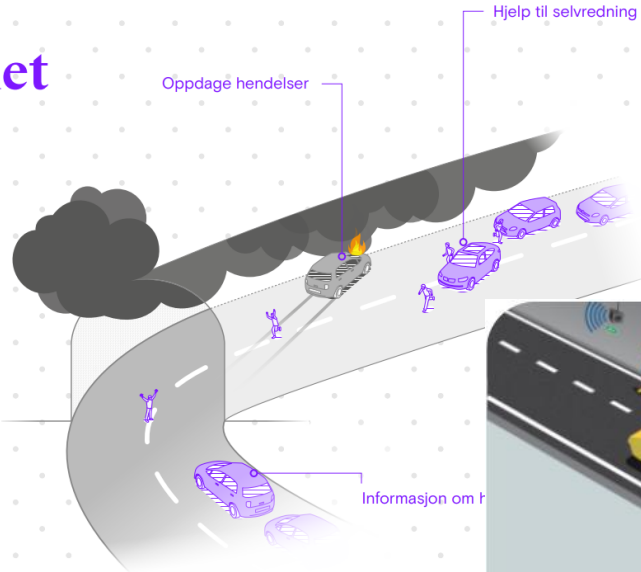
Statens vegvesen

Tunnelsikkerhet

Statens vegvesen har en 0-visjon for et transportsystem uten hardt skadde og drepte. Som ett av flere tiltak inviterer de markedet med på innovasjonspartnerskap der målet er å utvikle løsninger som kan begrense skadeomfanget når uhellet først er ute og legge til rette for selv-redning.

Resultater

Løsningen Evac Sound fra selskapet Trafsys AS er kjøpt inn for testing i to aktive tunnelløp



Innovasjonspartnerskap

1

Opstart

Behovsavklaring, brukerundersøkelser og prosjektorganisering

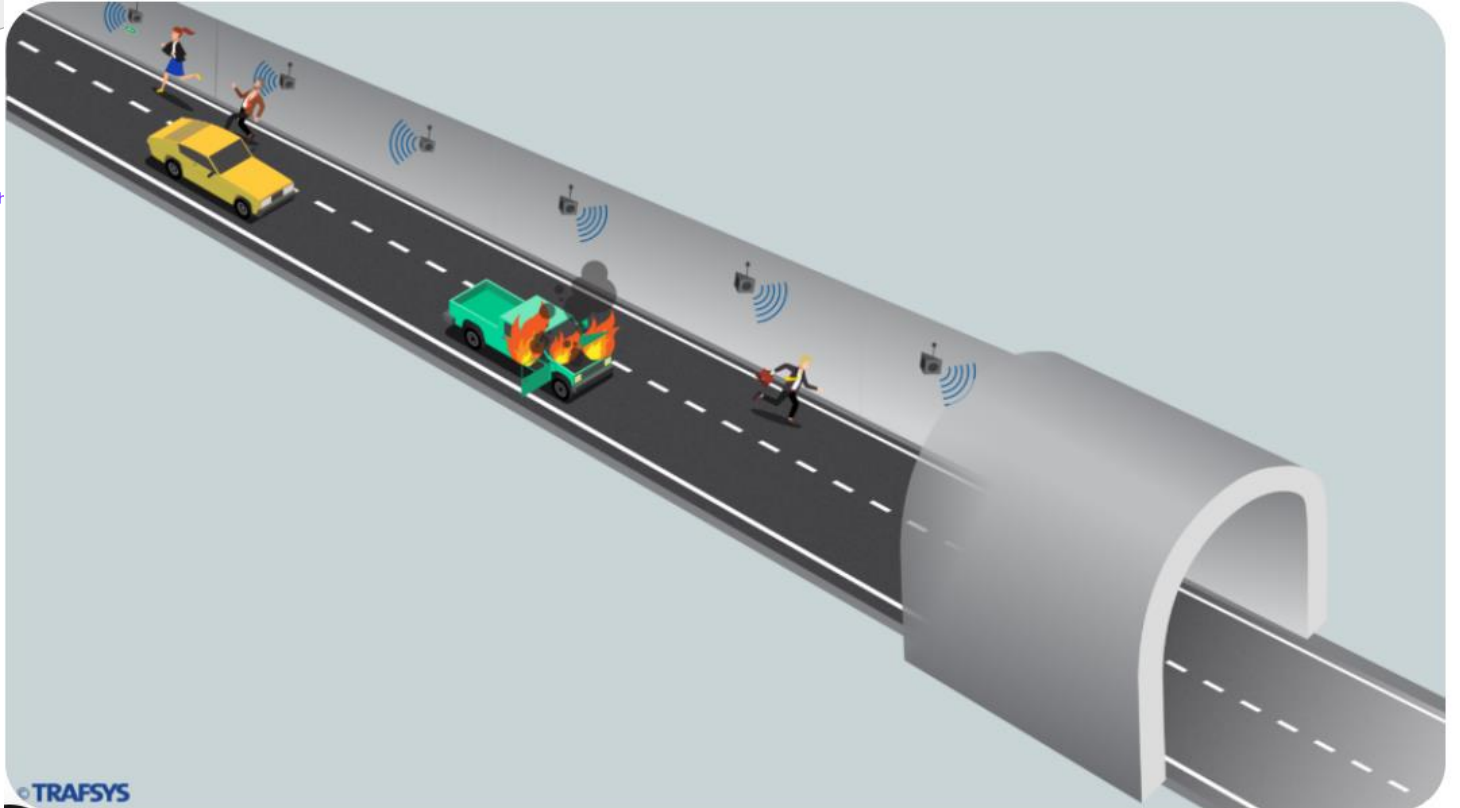
2

Dialog

Dialog med leverandører og eksperter

3

Utlysning, tilbud, forhandlinger



Kravspesifikasjon

- Beskriver **krav til løsning** på behovet

Behovsbeskrivelse:

- Beskriver **behovet**

Begge:

- Beskriver krav om å følge regelverk, standarder, fungere sammen med en gitt teknisk plattform, håndtere et gitt antall brukere, gitt mengde data mm

Gevinster (Ønsket situasjon)



Løsning



Rammer

- Teknisk plattform?
- Integrasjoner mot andre systemer?
- Test-fasiliteter?
- Brukere og brukergrupper?

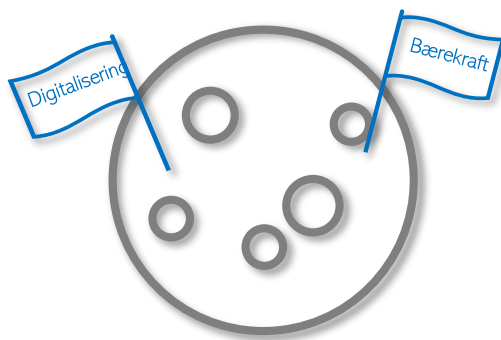
Føringer i regelverket

- Offentliglova
- Forvaltningsloven
- Personvern
- Sikkerhet
- Andre relevante lover



Problem (Nåværende situasjon)

Innovative anskaffelser og DFØ



Informere

Gjøre mulighetene til bruk av innovative anskaffelser bedre kjent



Tilby en arena

Være aktiv fasilitator og pådriver for innovasjonsprosjekter: [StartOff](#)



Oppfordre

Anbefale økt bruk av innovasjon som verktøy for å realisere et digitalt og bærekraftig skifte



Støtte

Bidra som rådgiver og anskaffelsesfaglig prosjektstøtte i innovasjonsanskaffelser



Forklare

Bygge kompetanse og kunnskapsgrunnlag på regelverk og metoder for anskaffelse av innovasjon



Utstyre

Konkurransesgrunnlags-, kontraktsmaler og verktøy til bruk i innovative anskaffelser



Viktigste produkter og tjenester



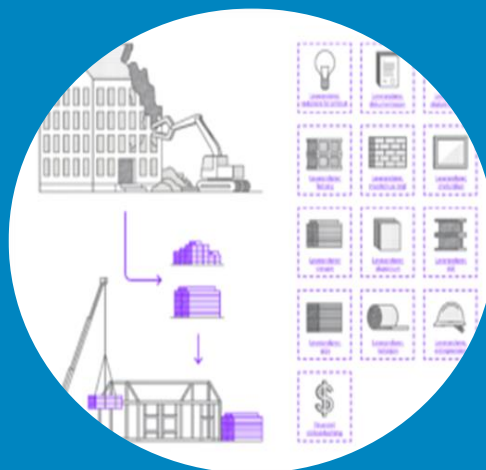
Anskaffelser.no



Kurs og webinarer



Konkurransesgrunnlag- og kontraktmaler



Operativ prosjektbistand / Sparretelefon



Sparretelefon@dfo.no



 Direktoratet
for forvaltning og
økonomistyring

Har du spørsmål?

Ta kontakt:

johan.englund@dfo.no

Tel. 93824553