



Difi

Direktoratet for
forvaltning og ikt

Prestasjonsinnkjøp - Best Value Procurement (BVP)

—

Cecilie Blytt – cbm@difi.no

seniorrådgiver

Avdeling for offentlige anskaffelser

Tenk om vi kunne fått en.....

- Rask og smertefri konkurransegjennomføring
- Fremoverlente leverandører som føler eierskap til prosjektet
- Gode råd til oppdragsgiver
- Lavt konfliktnivå i prosjektperioden
- Prosjektet levert på tid, kostnad og med god kvalitet
- Fornøyde brukere

Best Value Procurement er en metode for innkjøp og prosjektstyring som prøver å løse alt dette

To hovedprinsipper i BVP

1. Oppdragsgiver må legge til rette for at leverandøren kan jobbe godt

- Funksjonsbaserte kravspesifikasjoner
- Klare mål i prioritert rekkefølge
- Lar leverandøren lede og finne løsninger. Tar selv rollen som kvalitetsoppfølger.

To hovedprinsipper i BVP forts.

2. Bruke ekspertene som:

- Viser at de kan identifisere og håndtere risiko
- Har erfaring og kan dokumentere prestasjon - forståelig for ikke eksperter

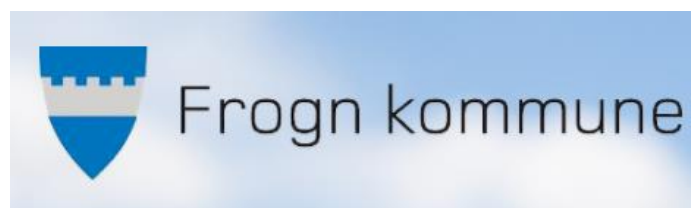
Dominant informasjon for å dokumentere prestasjon:

- Ikke diskuterbar
- Verifiserbar
- Eksakt
- Målinger i form av tall, prosent, tid etc
- Viser høy sannsynlighet for å prestere like godt i fremtiden

Pilotering av BVP-metoden i Norge



STAVANGER KOMMUNE



Samarbeids-
partnere:





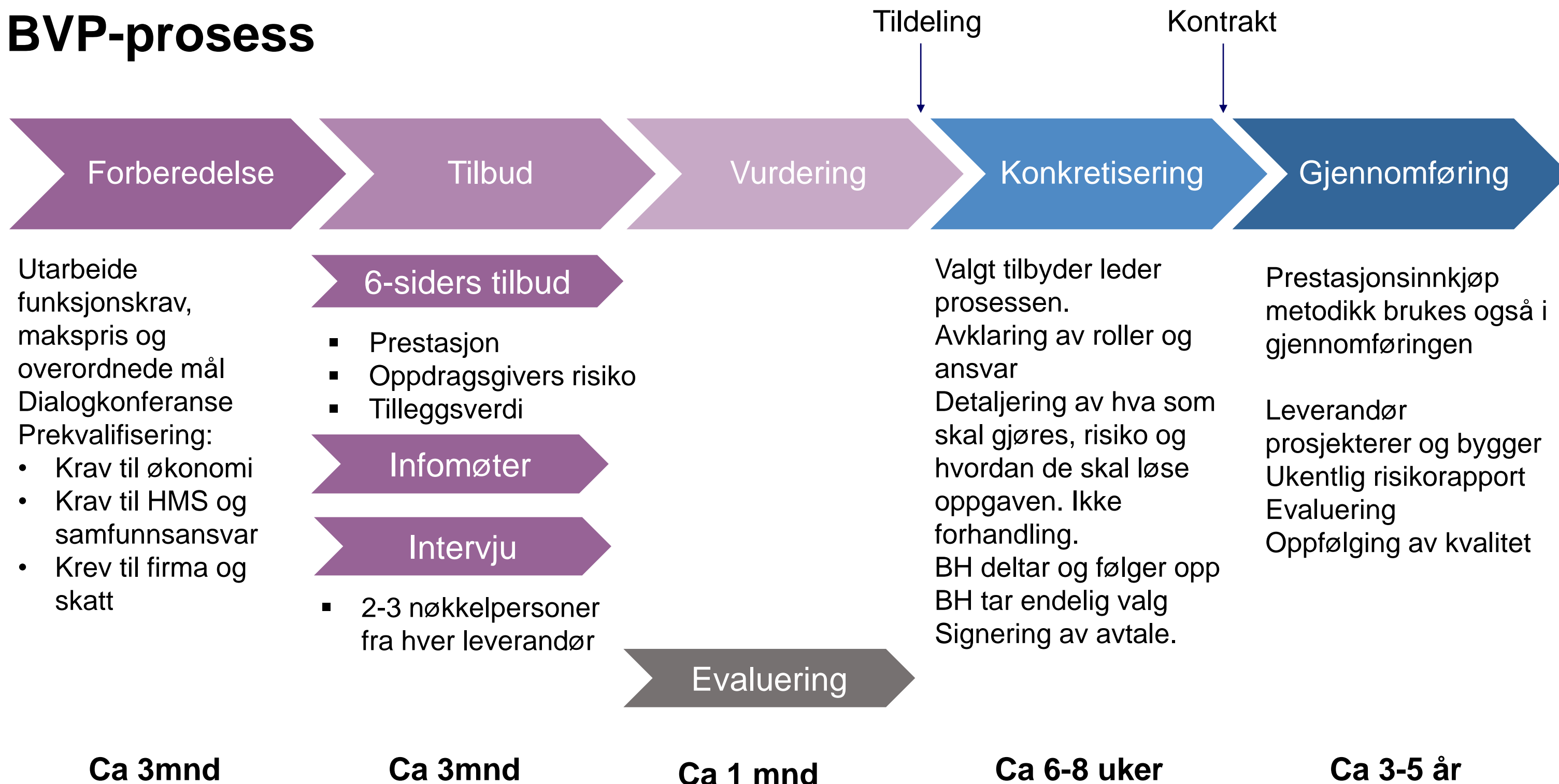
Resultater i Nederland

Rijkswaterstaat - Vegvesenet

- 15 % lavere tilbudspris
- 50 % reduserte transaksjonskostnader
- 50 % redusert tid til kontraktsoppfølging
- 25 % raskere prosjektgjennomføring
- Meget lavt konfliktnivå



BVP-prosess



Kravspesifikasjon og tydelige mål

- Kritisk gjennomgang av kravspesifikasjonen
- Eksempler på mål:
 - Prosjektet skal i størst mulig grad oppfylle oppdragsgivers strategi for bærekraft
 - Bygget skal være endringsdyktig slik at det kan møte fremtidige utviklingsscenarier basert på oppdragsgivers analyser
 - Leverandør skal redusere kjøproblemer på veien under og etter ferdigstillelse
 - Leveranse innenfor budsjett på 15,5. mill. euro eller lavest mulige kostnad
- Kommunisere med markedet

Tilbudet



Prestasjon:

Hvordan vil leverandørens løsninger bidra til å nå målene?
Entydig dokumentasjon på at løsningen gir effekt

Risiko:

Hvordan vil leverandøren bidra til å redusere oppdragsgivers risiko?
Entydig dokumentasjon på at tiltaket gir effekt

Tilleggsverdi:

Hva kan de tilby som bidrar til bedre måloppnåelse?
Entydig dokumentasjon på at løsningen gir effekt



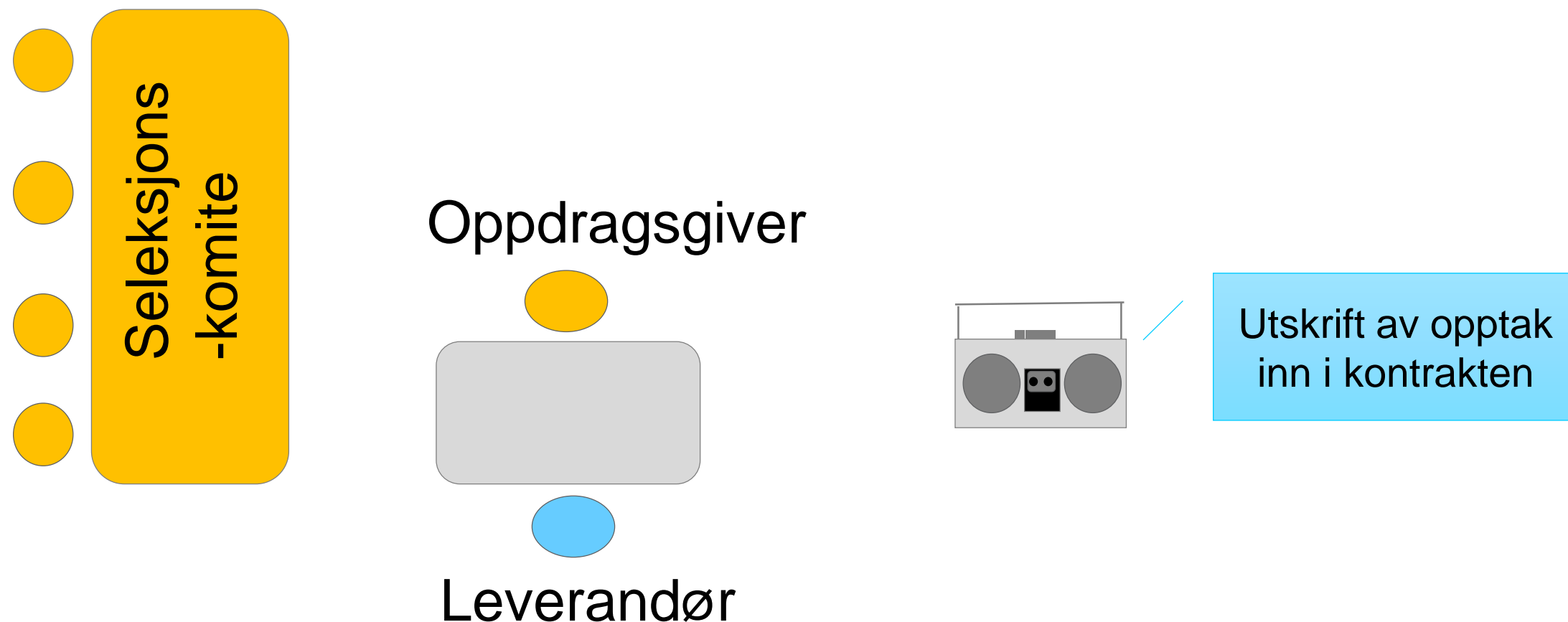
Oppdragsgivers maksimumspris – oppgis i konkurransen
Pris for tilleggsverdiene

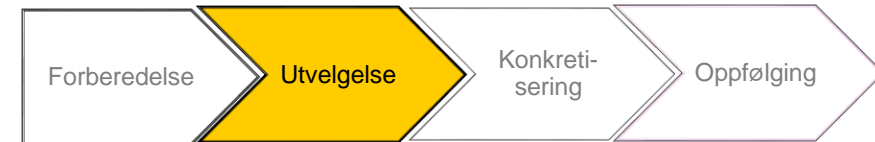
Utvelgelse - intervju



Typiske spørsmål:

- Hva er de viktigste risikoene og hva vil dere gjøre for å redusere dem?
- Hva gjør dere hvis tiltakene ikke virker?
- Andre leverandører har påpekt risiko X som viktig. Mener du at dette er en risiko i prosjektet?
- Hvordan vil du måle prestasjonen underveis i prosjektet?





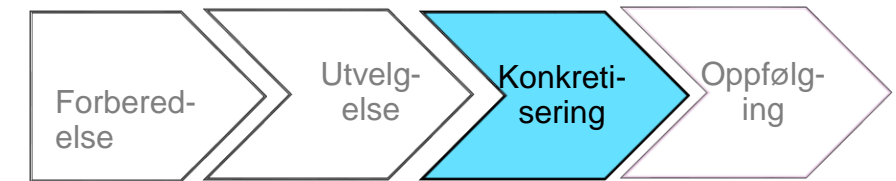
Utvelgelse – evaluering

- Prestasjon 15 %
- Risikovurdering 20 %
- Tilleggsverdi 10 %

- Intervju 30 %
- Pris 25 %

Levert tilbud
– 6 sider

Konkretiseringsfase med nr. 1



- Detaljerer tilbudet og detaljplanlegger oppdraget
- Ledes av leverandøren
- Følgende produseres:
 - Kvalitets- og prosjektplan, med risikostyringsplan
 - Milepælsplan
 - Alle kalkulerte kostnader
 - Innenfor/ - utenfor-liste
- Oppdragsgiver sjekker om tilbudet oppfyller kravspesifikasjon og mål
- Forhandler ikke tilbudet, endrer ikke omfanget
- Resultatet legges inn i kontrakten

BVP og anskaffelsesregelverket

- Lovlig innenfor regelverket
- Vanligst å bruke åpen eller begrenset anbudskonkurranse
- Største utfordring juridisk: konkretiseringsfasen
- Difi har gjort en juridisk utredning av de viktigste forholdene.
www.anskaffelser.no/bvp



Temaside: www.anskaffelser.no/bvp

- Om metoden
- BVP og regelverket
- Eksempler
- Om piloteringen

The screenshot shows the website **ANSKAFSELSE.NO** with the following structure:

- Header:** Logo for **difi** and **ANSKAFSELSE.NO**. Subtext: "Difis fagsider om offentlige anskaffelser". Navigation links: "Om oss", "Kontakt oss", "English", "Norsk". A search bar with "Søk" and a profile icon.
- Menu:** "Gjøre anskaffelser", "Innovasjon", "Samfunnsansvar", "Styring og ledelse", "Elektronisk handel", "Statens innkjøpsenter".
- Breadcrumbs:** "Gjøre anskaffelser > Hva skal du kjøpe? > Bygg, anlegg og eiendom (BAE) > Temaer - BAE > Best Value Procurement (BVP)".
- Left Sidebar (Navigation):**
 - Gjennomføringsmodeller >
 - Offentlig Privat Samarbeid - OPS >
 - Kontrakter >
 - Best Value Procurement (BVP) >**
 - BVP og anskaffelsesregelverket
 - Hvordan ta i bruk BVP som metode?
 - Pilotering av BVP i Norge
 - Bygge nytt eller rehabilitere?
 - Bygherrerådgiver/prosjektleder
 - Livssyklus kostnader >
 - Passivhus og lavenergi bygninger >
 - Definisjoner
 - Sosial dumping
- Main Content:**

Best Value Procurement (BVP)

Best value procurement (BVP) er en metode for innkjøp og oppdragsstyring som hjelper deg å vurdere leverandørens kompetanse og prestasjon. Det er i tillegg en metode for å følge opp den kompetente leverandøren under oppdraget.

Med BVP gjennomfører oppdragsgiver en effektiv og målrettet konkurranse som spisses mot leverandørens evne til å se hele oppdraget fra start til mål og bidrar til redusert risiko.

Oppdragsgiveren premierer leverandører som selvstendig kan løse oppgaven uten detaljstyring fra oppdragsgivers side. Hele veien etterspørres konkrete og faktabasert dokumentasjon på at leverandørens påstander er pålitelige.

Hvorfor BVP?

De fleste oppdragsgivere ønsker:

 - Leverandører som gir mest mulig verdi for lavest mulig pris
 - En effektiv anskaffelsesprosess med tilstrekkelig mange og gode tilbud
 - En god og konstruktiv dialog med leverandør under oppdraget
 - Leverandører som ser oppdragsgivers behov og gir gode råd for et best mulig resultat
- Right Sidebar (Resources):**
 - Verktøypakker**
 - Best Value Procurement (BVP) - verktøy og eksempler
 - Eksempler**
 - Best Value Procurement - dommer fra Nederland
 - Eksempel på et konkurransegrunnlag i en BVP-prosess
Kilde: Rijkswaterstaat Nederland
 - Eksempler på tema i konkretiseringsfasen BVP
Kilde: De Haan & Martajo
 - Masteroppgaver BVP i Nederland
Kilde: Universiteter i Nederland
 - Veiledere**
 - Artikler og bøker om BVP
 - Beskrivelse av pilotering BVP i Norge
Kilde: Difi
 - Juridisk notat om BVP