



## Møte innkjøpsledernetverk 10. Desember 2020

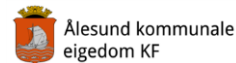
### Agenda:

- Hvordan kan innkjøpsfunksjonen påvirke miljø og klimasatsingen i kommunen
- Hvordan jobbe med rutiner og krav ut fra innkjøpsleders perspektiv
- Klimasatsprosjekt

# Innkjøp i Ålesund kommune

- **Sentralisert innkjøpsfunksjon (Konserninnkjøp)**

- Kommunen
- Eiendomsforetak (ÅKE)
- Brannvesen
- Havnevesen



- **14 ansatte**

- 1 stilling – Innkjøpssjef – Personal, budsjett, strategisk innkjøp
- 1 stilling - Fordeling av nye anskaffelser, system, maler og rutiner
- 1 stilling – Controller
- 1 stilling – Avtaleoppfølging
- 1 prosjektstilling - klimasatsmidler
- 9 stilling – Innkjøpere



- **Innkjøpssamarbeidet på Sunnmøre**

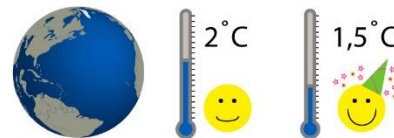
- 14 kommuner
- Rammeavtaler og rådgiving innkjøp

# Hvordan kan innkjøpsleder påvirke miljø og klimasatsingen i kommunen

- Erfaring fra Ålesund
  - Innkjøpsstrategi
  - Bruk tidligere politiske vedtak om miljø
  - Vær konkret



## Parisavtalen



# Ny innkjøpsstrategi - Bakgrunn ved oppstart

## Ny kommune etablert

- Ikke ferdig samfunnsdel av kommuneplan
- Ikke miljø og klimaplan
- Godt samspill med kommunalområde Strategi, Samfunns- og Næringsutvikling som har ansvar for å utarbeide planene



# Innkjøpsstrategi 2020 – 2024 – strategiske føringer



# Intensjonsavtale

## Intensjonsavtale nye Ålesund kommune

Avtale inngått mellom forhandlingsnemndene i kommunane  
Haram, Sandøy, Skodje, Ørskog og Ålesund kommune  
oppdatert utgåve signert alle kommunane 19. juni 2017.

Oppdatert utgåve av intensjonsavtale inngått 15. juni 2016.



- «Miljø- og berekraftperspektivet må vere førande for alle store tiltak i den nye kommunen.»
- «Miljøstrategi i samsvar med det grønne skiftet.»

# Innkjøpsstrategi - føringer



# Politiske vedtak i Ålesund

## Fra ord til handling:

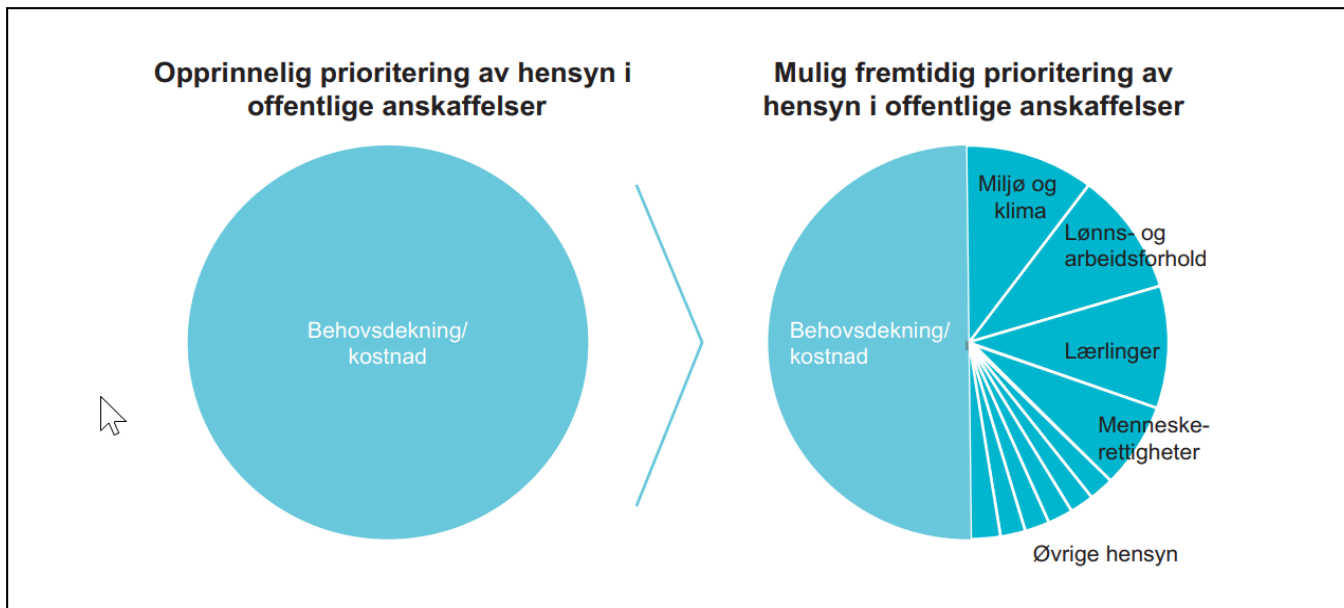
- Kommunesammenslåing - Intensjonsavtale
- 60 % reduksjon av klimagassutslipp – gamle Ålesund
- Vedtak om plastfri kommune innen 2025
- U4SSC – første by i Norge som ble medlem i FN's byprogram
- Vedtak om samarbeid – Stavangererklæring
  - Stavanger kommune deltar i nettverket sammen med Trondheim, Ålesund, Asker og Bærum kommune. I nettverket skal kommunene jobbe sammen for å systematisk informere, implementere og evaluere status i arbeidet for å nå bærekraftsmålene



# Innkjøpsstrategi – 5 Mål

- **Mål 1:** Kommunen skal organisere seg slik at vedtatt innkjøpsstrategi blir forankra og blir etterlevd i alt innkjøpsarbeid i kommunen.
- **Mål 2:** Innkjøpsprosessane i kommunen skal vere gjennomsiklige, digitale og skal kunne etterprøvast.
- **Mål 3:** Innkjøpa til kommunen skal dekke relevante behov og ha riktig kvalitet.
- **Mål 4:** Kommunen skal bidra til innovasjon og marknadsutvikling.
- **Mål 5:** Innkjøpa til kommunen skal ta vare på samfunnsansvar.

# Mål 5 - Miljø



Figur 8.1 Opprinnelig og mulig fremtidig prioritering av samfunnshensyn (forenklet illustrasjon)

Kilde: Oslo Economics

# Innkjøpsstrategi - oppbygging

## 5 Hovedmål

- **Oppbygging:**
  - Kort innledning
  - Strategiske føringer – Lokale og nasjonale
    - Intensjonsavtalen
    - Stortingsmelding nr. 22
  - Dagens situasjon
  - Ønsket situasjon
  - Tiltak



# Delmål bygg og anlegg

## Fra innkjøpsstrategi:

- Kommunens nybygg skal som hovedregel være nullutslippshus med målsettingen ZEB – COM og minstekrav ZEB - 0.
- Kommunens nybygg skal som hovedregel oppnå BREEAM-NOR *Excellent* og BREEAM-NOR *Good* som minstekrav ved ferdigstillelse.
- Omfattende rehabilitering skal som hovedregel oppnå same krav som nybygg.
- Kommunen skal jobbe for at de lokaler som leies er miljø- og klimavennlige. Påløpende leielokaler skal som hovedregel ved fornyelse/endring av leieavtalen før 2023 oppnå lavenerginivå og ved fornyelse/endring av leieavtalen før 2025 eller tilsvarende. Nybygg som leies skal som hovedregel oppnå samme krav som våre egne nybygg.
- Det skal fokuseres på å bruke klimavennlige materialer og minimere transportavstand.
- Alle bygge- og anleggsplasser skal redusere bruken av fossilt drivstoff med 50 % innen 2023 og være fossilfrie innen 2025.



# Innkjøpsleder må satse på

- Ledelsesforankring
- Kompetansebygging
- Oppfølging



# Implementering av innkjøpsstrategi

- Implementere vedtatte krav fra innkjøpsstrategien i våre maler
  - Kommunal og –stabssjefer må signere på anskaffelsene i sine virksomheter før de blir startet opp
- Formidling internt i vår toppledelse
  - Presentasjon
- Formidling ut til hele organisasjonen
  - Intranett og presentasjon (teams) for de store virksomhetene
- Formidling til våre samarbeidskommuner
  - Viktig at de ikke lager egen innkjøpsstrategi som vil komme i konflikt med vår
- Skal utvikle prosedyrer for å sikre at miljøkrav blir ivaretatt



# Klimasatsprosjekt

- Flere klimasatsprosjekt i Ålesund
  - Kompetansehevende tiltak for miljø- og klimavennlige innkjøp
  - Sirkulære anskaffelser
  - Ettersorteringsanlegg
  - Emblem skole



# Kompetansehevende tiltak for miljø- og klimavennlige innkjøp

- 2 år
- Sikre at miljø ivaretas innen de viktigste områdene
- Veiledning på hvordan stille miljøkrav regionalt på Sunnmøre





# Miljø- og klimavennlige innkjøp

- Starta når strategien var nesten ferdig
  - Mulighet at arbeide inn flere delmål på miljø og klima
- Identifisering av de viktigeste områdene
  - Delmål på disse



# Arbeidsprosess veiledning

- Involvering!
  - Kolleger
  - Andre kommuner i regionen
  - Leverandører



- Ønsker at de som skal bruke den føler at de har eierskap til den

# Arbeidet internt – Viktig!

- Hvordan sikre at rutiner etterfølges internt
  - Generell for miljøhensyn, sirkulær økonomi – alltid
  - Møbler
  - Biler
- Involvering
- Endre tankemønster



# Spørsmål?

