

Leverandørutvikling og innovasjon - erfaringer fra Statsbygg

DFØ 29.05.2024

Avdelingsdirektør Astrid Hillestad



Hva er innovasjon?

«En innovasjon er en ny løsning som er så god at andre vil ta den i bruk»

Sjur Dagestad, Innoco



3 millioner kvm i inn-
og utland



2300 bygninger



5,4 milliarder i
husleieinntekter



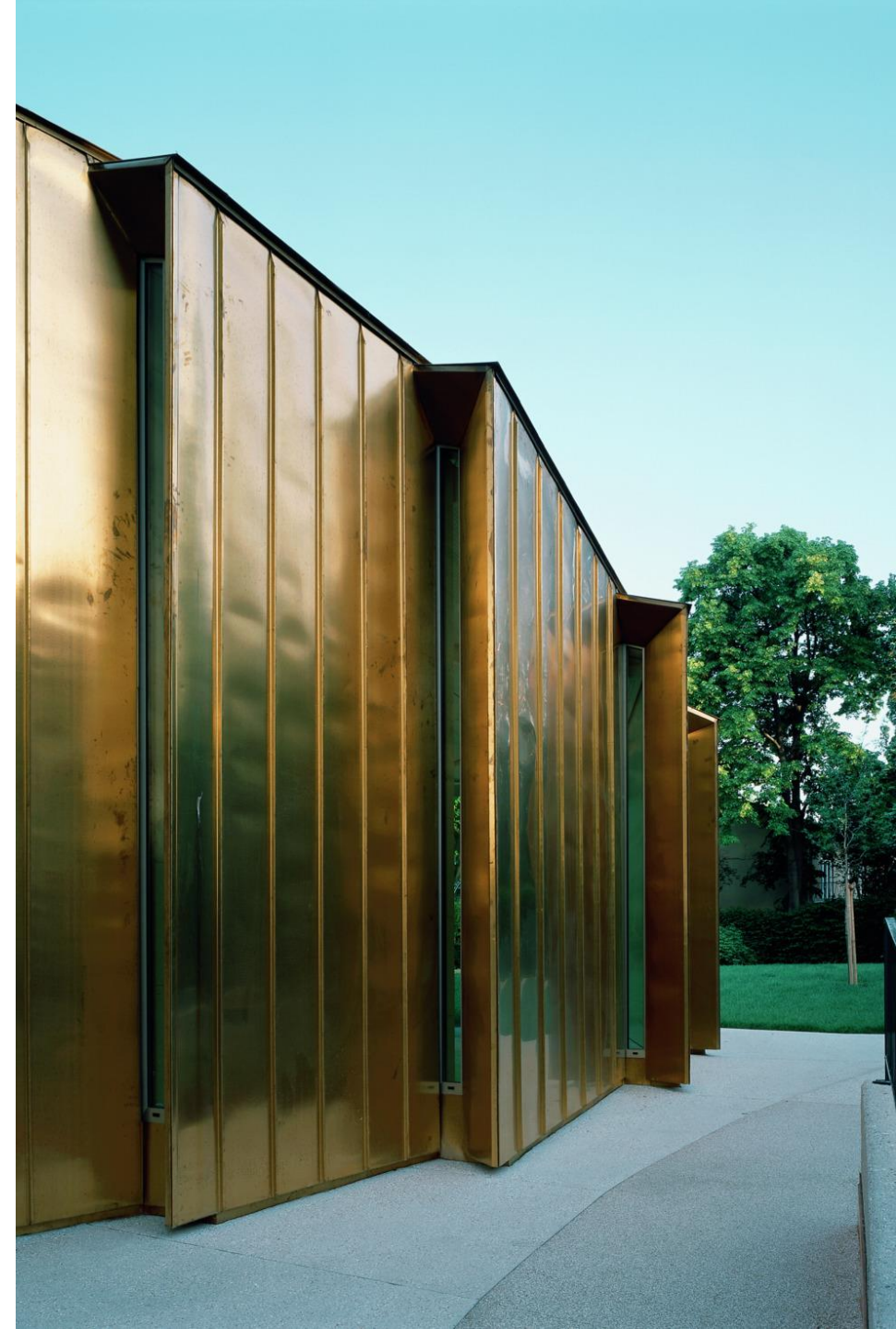
Rådgivning reduserer
statens leiekostnader



80 prosjekter i inn-
og utland



Investerer for
12 milliarder



Strategiske mål 2021-2025



VI SKAPER MERVERDI FOR BRUKERNE OG SAMFUNNET

- Vi tilbyr lokaler som bidrar til at våre oppdragsgivere og leietakere når sine mål
- Vi skaper varige verdier gjennom kvalitet i arkitekturen
- Vi er ett Statsbygg – med tett dialog og god samhandling med våre oppdragsgivere og leietakere
- Vi forstår brukernes og samfunnets behov og bidrar til gode beslutninger



VI GIR STATEN KOSTNADSEFFEKTIVE LOKALER

- Vi har god prosjektstyring og utvikler kostnadseffektive byggeprosjekter
- Vi hjelper våre oppdragsgivere og leietakere til å utnytte sine arealer effektivt
- Våre anskaffelser bidrar til kost/nyttestyring og redusert ressursbruk
- Vi utvikler, drifter og forvalter kostnadseffektive lokaler i et livsløpsperspektiv



VI LEVERER BÆREKRAFTIGE LØSNINGER

- Vi jobber for felles bærekraftsmål for statens eiendomsportefølje
- Våre råd gjør våre oppdragsgivere og leietakere i stand til å velge de beste miljøløsningene
- Vi er en pådriver i omstillingen til sirkulærøkonomi
- Vi reduserer behov for nybygg ved å utnytte muligheter i eksisterende bygg



VI UTVIKLER BYGGE- OG EIENDOMSNÆRINGEN

- Vi bidrar til en datadrevet byggenæring
- Vi jobber innovativt med markedet
- Vi er ledende på effektiv eiendomsdrift
- Vi ivaretar sikkerhet og seriositet i alt vi gjør



VI BYGGER KOMPETANSE FOR FREMTIDEN

- Vi kjennetegnes av samhandling og læring
- Vi har mot til å løse oppgavene på nye måter
- Vi tar faktabaserte beslutninger basert på analyser og erfaring
- Vi utvikler og rekrutterer riktig kompetanse

Strategiske anskaffelser - anskaffelsesstrategi 2022 - 2026

Anskaffelsene skal dekke behovene for innkjøp av varer, tjenester, bygg og anleggsarbeider, og bidra til at vi når målsetningene i virksomhetsstrategien på en mest mulig kostnadseffektiv måte.



Styring og ledelse

Anskaffelsene i Statsbygg styres og ledes helhetlig



Prosess-effektivisering

Statsbygg gjennomfører anskaffelser med effektiv ressursbruk og faglig kvalitet



Innovasjon og leverandørutvikling

Statsbygg tilrettelegger for innovasjon og leverandørutvikling



Bærekraft

Statsbyggs anskaffelser bidrar til bærekraftig samfunnsutvikling



Gevinstrealisering

Statsbygg realiserer gevinster og sikrer gode leveranser gjennom anskaffelsene

Hvordan gjør vi det?

- Vurdere muligheter for innovasjon tidlig i prosessen
- Markedsvurderinger
- Maler og veiledninger

Konkurransestrategi	
Anskaffelse av [Fyll inn]	
Prosjektnummer	
Arkivreferanse (Elements)	
Behov	
Beskriv behovet som skal løses gjennom anskaffelsen	
Foreligger muligheter for å løse behovet ved ombruk eller at anskaffelsen ikke gjennomføres?	
Kan behovet dekkes av eksisterende rammeavtaler?	<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nei Begrunn eventuelt hvorfor eksisterende rammeavtale ikke benyttes
Er det andre i Statsbygg som har tilsvarende behov?	[Er det undersøkt hvilket behov Statsbygg totalt sett har for varen eller tjenesten?]
Er behovet egnet for å løses gjennom en innovativ anskaffelse?	<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nei [Har Statsbygg et problem/utfordring eller en mulighet, som det ikke finnes en løsning for i markedet?]
Verdiberegning	
Anslått verdi og evt. maksimalverdi på anskaffelsen. Beløpet skal oppgis inklusive opsjoner og eks. mva.	
Hvordan er anslått verdi beregnet?	
Marked	
Er det andre anskaffelsesprosesser som kan påvirke denne konkurransen?	<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nei Hvis ja, angi hvilke anskaffelser det gjelder, hvordan de påvirker denne konkurransen og eventuelle avhjelpende tiltak:
Er det forhold ved markedet vi må være spesielt oppmerksomme på?	<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nei Hvis ja, angi hvilke forhold det gjelder, hvordan de påvirker denne konkurransen og eventuelle avhjelpende tiltak:
Er det hensyn til små og mellomstore bedrifter som skal ivaretas i anskaffelsen? Beskriv hvordan?	
Er det behov for dialog med markedet før gjennomføring av konkurransen?	<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nei Hvis ja, angi hvordan dialogen skal gjennomføres:

Antall anskaffelser hvor vi har kjøpt eller bidratt til innovasjon

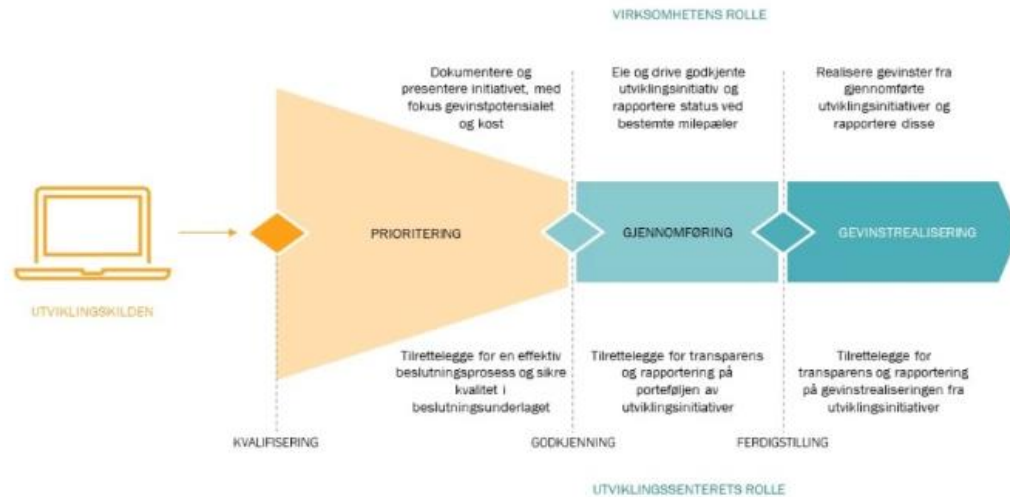
Rapporteringsansvar	Ø
Resultatansvar	B, D, R og T
Rapporteringsfrekvens	Mars, mai, august, oktober, årsslutt
Spesifisering og beregningsmetode	<p>Innovasjon er noe nytt og nyttig som er tatt i bruk og skaper verdi. Verdi kan vurderes på flere måter, for eksempel:</p> <ul style="list-style-type: none">• Økonomi og kost-/nytte• Kvalitet og redusert feilprosent• Effektivitet og produktivitet• Livskvalitet og tilfredshet• Omdømme og kundevennlighet• Brukervennlighet og enklere brukergrensesnitt <p>Innovative offentlige anskaffelser en metode eller måte å gjennomføre anskaffelsesprosessen på, slik at den muliggjør og/eller resulterer i innovasjon. (Kilde DFØ)</p> <p>Den innovative anskaffelsen rapporteres til <u>ØInnkj</u> løpende. Det opplyses om;</p> <ul style="list-style-type: none">- Beskrivelse av innovasjon og effekt- Elements referanse for anskaffelsen
Ambisjonsnivå/måltall	2023: 3 2024 og 2025: Økning ift. året før

KPI: Andel anskaffelser der vi gjennomfører markedsdialog før utlysning

Rapporteringsansvar	Ø
Resultatansvar	Alle
Rapporteringsfrekvens	Mars, mai, august, oktober, årsslutt
Spesifisering og beregningsmetode	<p>Markedsdialog for avklaring av følgende før utlysning:</p> <ul style="list-style-type: none">• konkurransesituasjonen, modenhet i markedet, trender• mulighet for innovasjon, klima og energiløsninger• krav som kan være konkurransehemmende og hva som kan stimulere til konkurranse• hva kan være kostnadsdrivende• hva kan bidra til lavere LCC• hvordan bør konkurransen gjennomføres <p>Beregnes ut fra antall dialoger (i <u>Merzell</u> eller direktedialog) / totalt antall utlyste konkurranser i <u>Merzell</u></p> <p>I 2021 var det 7 RFI i <u>Merzell</u> av 240 utlysinger, dvs 2,9 %</p>
Ambisjonsnivå/måltall	<p>Mål fremover:</p> <p>2023 - 10 % av alle utlysninger</p> <p>2024 - 20% av alle utlysninger</p> <p>2025 - 25 % av alle utlysninger</p>

Alt starter med et behov

Utviklingskilden er vår plattform for innovasjon



Mange av prosjektene våre har behov som krever nye løsninger



Innkjøpsmiljøets rolle

- Styringsdokumenter anskaffelser
- Måling
- Kompetansemiljø som kommer tidlig inn i anskaffelsene
- Deltar i Utviklingsportalen
- Kontaktpunkt for samarbeid med LUP



Barrierer – kan forseres

- Alt starter med behov
- Tenk bredt om innovasjon
- Start tidlig – innovasjon tar tid
- Skaff innovasjonskompetanse og anskaffelseskompetanse
- Kjør behov-løsning-test flere ganger!

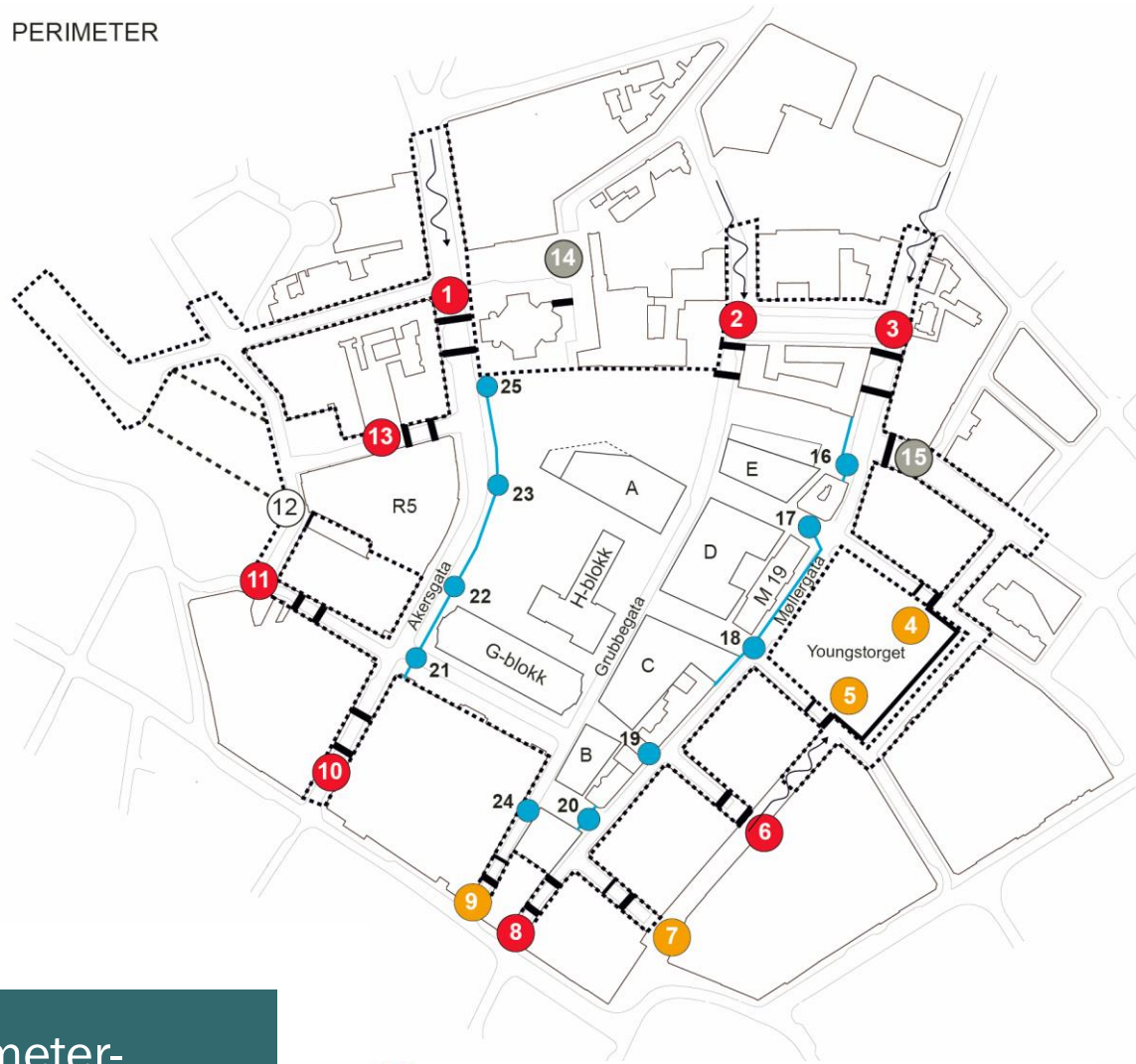










Noen eksempler



PERIMETER



-  Type A - Dynamiske sikringstiltak - høy frekvens
-  Type B - Dynamiske sikringstiltak - innerste ikke i daglig bruk
-  Type C - Dynamiske sperretrinn - indre perimeter
-  Type X - Permanente sperretrinn - alltid stengt
-  Fartsreducerende tiltak
-  Planområde



Perimeter-
sikring i nytt
regjerings-
kvartal

UTFORDRINGER I NORDISK KLIMA

- Temperaturvariasjon på opp til 60 °C
- Slitasje fra vann, snø, is, salt og strøsand
- Korrodering
- Blokkerte dreneringsløp
- Ytre påvirkninger
- Travelt bymiljø
- Høy driftsfrekvens

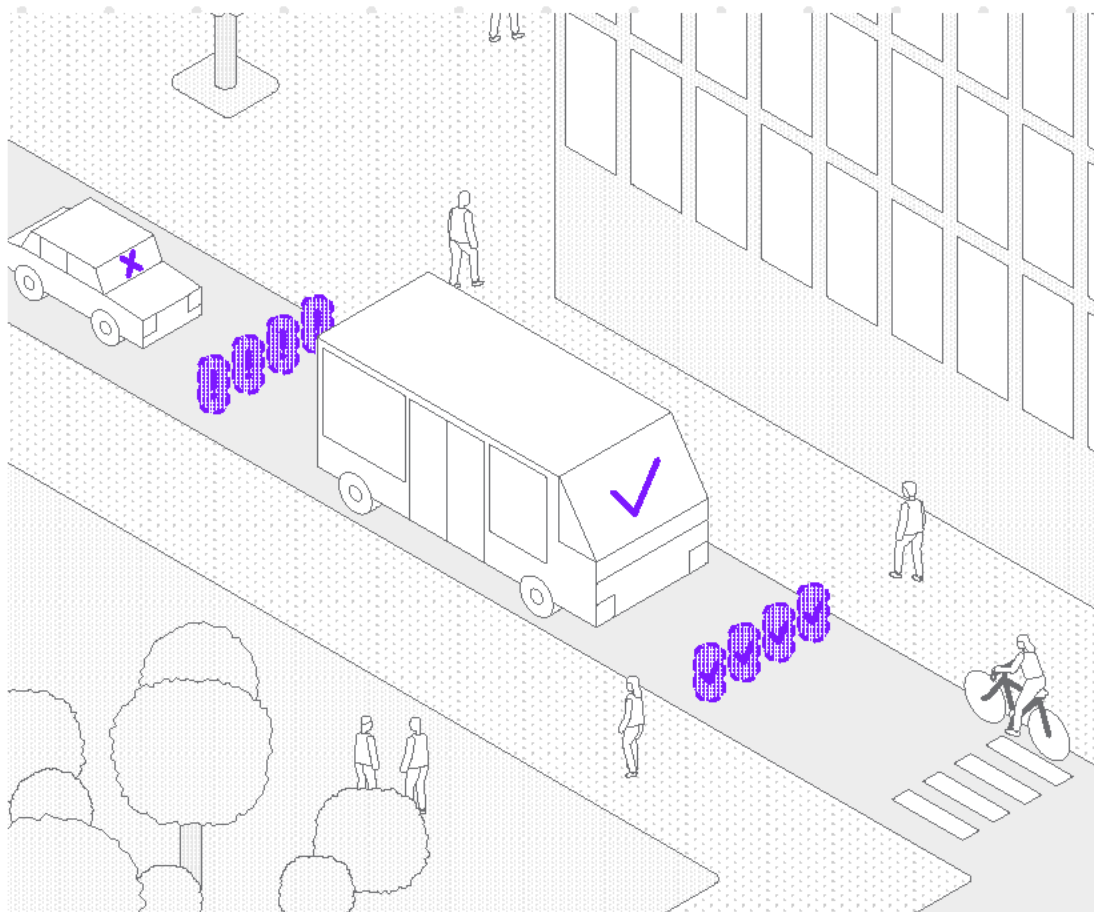
→ Økt vedlikeholdsbehov og redusert driftssikkerhet



Staut – kjøretøysperrer

Det nye regjeringskvartalet skal sikres med bevegelige kjøretøysperrer som regulerer trafikken inn og ut av området. Kjøretøysperrerne skal fungere godt for alle som bruker byrommene i og rundt regjeringskvartalet. Det er kartlagt en rekke utfordringer knyttet til dynamiske kjøretøysperrer i nordisk klima og Statsbygg inviterer derfor leverandører til å delta i konkurransen om innovasjonspartnerskap med mål om en bedre tilpasset løsning.

Nye løsninger må ivareta samme krav til sikkerhet og funksjon, men på en måte som bidrar til enklere drift og vedlikehold.



Innovasjonspartnerskap

1

Oppstart

Behovsavklaring, brukerundersøkelser og prosjektorganisering

2

Dialog

Dialog med leverandører og eksperter

3

Konkurranse

Utllysning, tilbud, forhandlinger og kontrakt

4

Utvikling

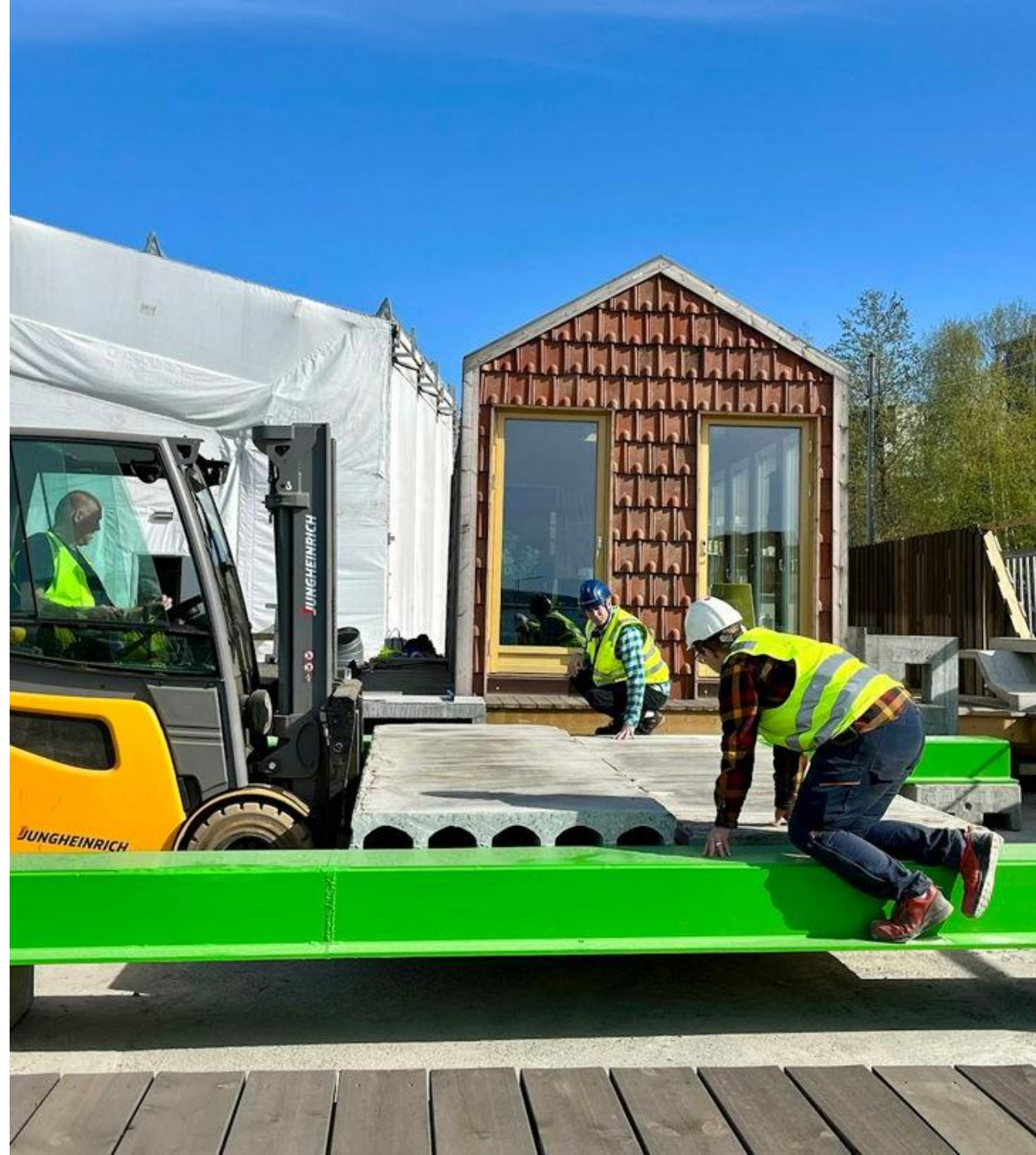
Innovasjonspartnerskap

5

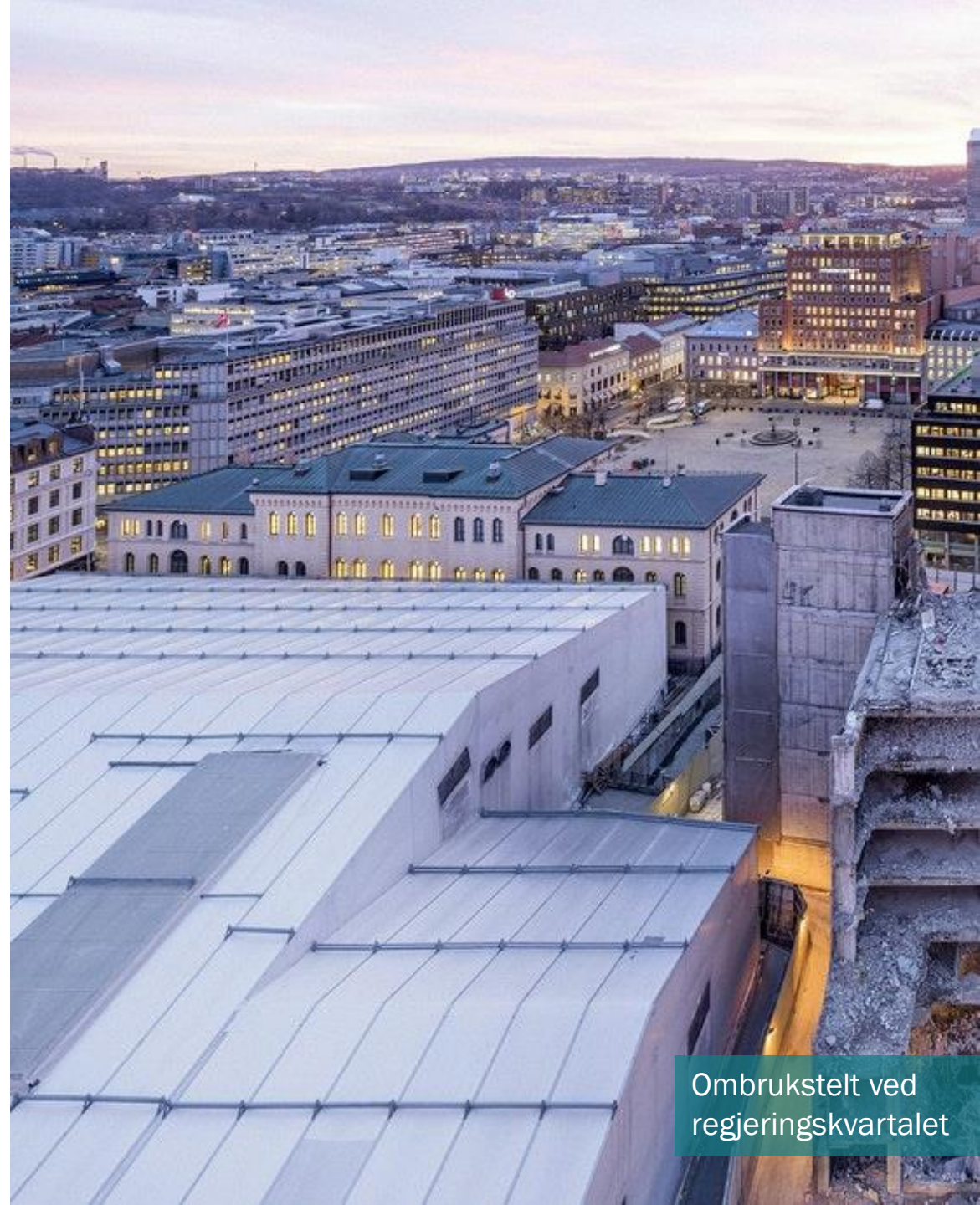
Kjøp

Stål fra skip blir grønne bærebjelker

Nordic Circles og Statsbygg har gjennom et FOU-prosjekt utviklet verdens første CE-merkede bærebjelker der metallet er hentet rett fra et gammelt skip, uten å smeltes om. Slik reduseres klimagassutslippene med over 90 % sammenlignet med dagens produkter.



Statsbygg deltaker i etablering av ombruksmarked for byggematerialer



Neste innovative anskaffelse?





Fig 4-17. Skador på nordostvägg sannolikt genererat av smulsten som transporterats av vind.

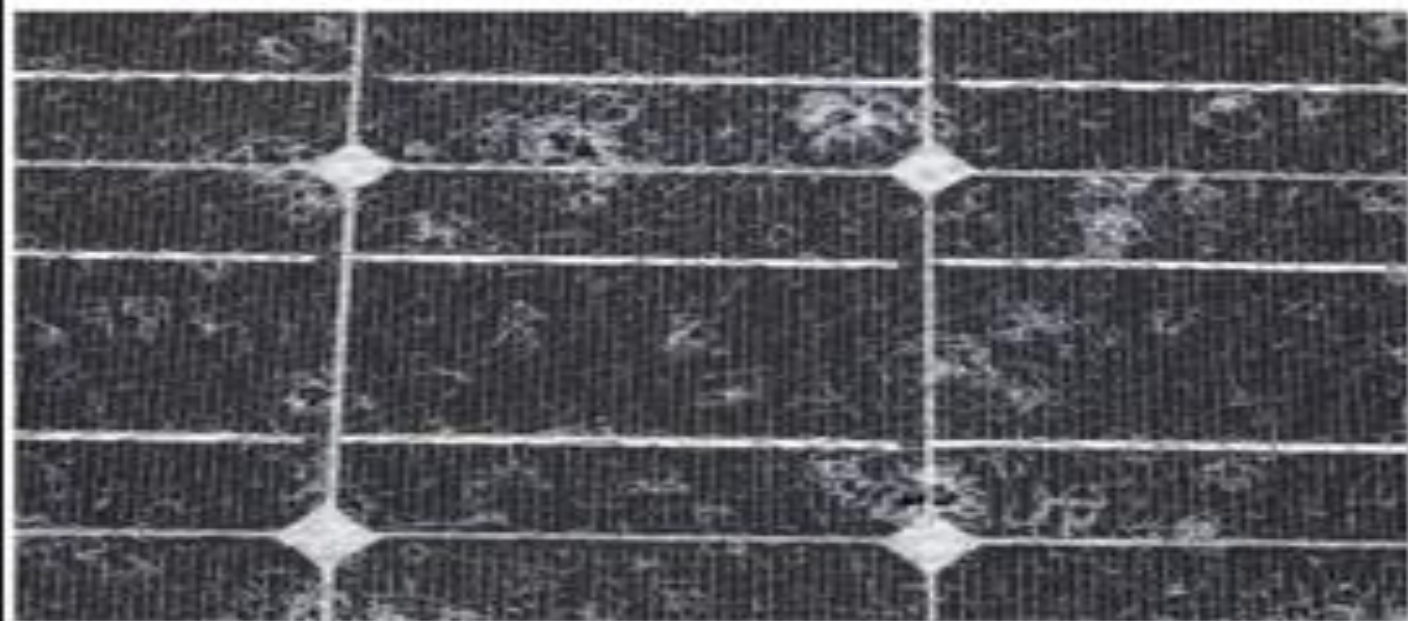


Fig 4-18. Skador på solpanel där sensor har penetrerat det skyddande glasskiktet.