

Beskrivelse av nyskapende praksis

Jarle Refseth
Prosjektleder
Skanska Norge AS

Nidarvollprosjektene er det største enkeltprosjektet til Trondheim kommune noen sinne og ett av de første i ny gjennomføringsmodell med samspill, åpen bok og incitamentsdeling. Kontrakts- og samarbeidsformen har vært nyskapende i seg selv og utviklet organisasjonene gjennom nye krav til åpenhet, tillit og samhandling med prosjektets beste og felles mål som hovedfokus.

Skanska med samarbeidspartnere ble, gjennom en svært profesjonell og krevende kontraheringsprosess, valgt til å være den samspillspartneren med best egnethet for prosjektet.

Et av de mest nyskapende og innovative resultatene av samspillet er prosjektets banebrytende energikonsept som også er tungt støttet av Enova. Her ligger kraften i nyskapning og innovasjon gjennom samhandling. Aktørene satte seg ned rundt samme bord og fant optimale løsninger på tvers av disipliner og tidligere vedtatte sannheter. En god sammensetning av interne og eksterne fag-eksperter, med prosessledere og innspill fra forskningsmiljøer ga resultat: Et energikonsept som leverer i verdensklasse på energiytelse, som lagrer og deler termisk energi mellom byggene og som er forberedt for elektrisk deling av energi den dagen det offentlige regelverket muliggjør dette.

På materialsiden har prosjektet redusert CO₂ utslippene med over 50% og det er jobbet tett med sirkulærøkonomi på flere nivå. Fra ombruk av rivemasser til fyllmasser til ombruk av gravemasser i sandwich-løsninger for tilbakefylling på tomte med tilhørende CO₂- og kostnadsbesparelser. Det er ombrukt limtredragere fra gammelskolen til kubbegulv i nyskolen med varierende hell, men med stor læringseffekt. Det er ombruk teglstein i støyskjermer, trapp, betongheller, betongdekker, støttemurer, trær og trestammer, avfallsbokser, ytterveggparti (kunst), europaller (kunst), leire (kunst) og to verneverdige bygg er renoveret!

Det er også jobbet aktivt med avfallsminimering. Prosjekt målet på 25kg avfall pr m² ble oppnådd, og gjennom forskningsprosjektet ConZerW har prosjektet kjørt en pilot på bruk av kunstig intelligens for å generere en optimal plateinndeling for utvendig gips. Resultatet ble 83% reduksjon i avfall fra utvendig gips.

Hele byggeprosjektet er gjennomført som et fossilfritt byggeprosjekt, og det er gjort forsøk med utslippsfrie maskiner og booster-ladere. Bruken av utslippsfrie maskiner ble vesentlig høyere enn vi så for oss innledningsvis på grunn av muliggjørere som økonomiske støtteordninger og boost-chargere.

Prosjektet har satt seriositet på dagsorden, og har hatt en egen avtale med skatteetaten, aktivt brukt godkjenningrutiner i HMSreg og hatt besøk av Arbeids- og inkluderingsministeren når «Norgesmodellen» ble lansert.

Prosjektet har satt håndverkeren og fagutdanningene i fokus. Prosjektet hadde mål om en lærlingeandel på minst 15%, og oppnådde 18%. Vi var også så heldige å få Kronprins Håkon på besøk på prosjektet for å snakke med noen av lærlingene som har vært med å gjennomføre prosjektet.

Koblingen med utdanningsinstitusjonene har også vært formalisert gjennom et samskappingsprosjekt hvor arkitekter fra NTNU har tegnet og elever under videregående fagopplæring har bygget tre gapahuker av gjenbruksmaterialer fra Trondheim kommune sitt gjenbrukslager.

Prosjektet har hatt gode prosesser og rutiner for oppfølging av naboer og interessenter gjennom bl.a. informasjonsmøter og blogg.

Vi har i fellesskap har utnyttet synergier mellom prosjekter og enheter, bidratt til bydelsutvikling, tilrettelagt for fremtidens undervisning og sambruk med både idrett, kultur og helse.

Prosjektet setter en ny standard for sosial bærekraft hvor det skapes rom til å møtes både inne og ute, og mellom rehabiliteringssenter, skole, idrett og kultur. Funksjoner er samlet på ett område og skaper et naturlig samlingspunkt som vil gi et stort løft for hele bydelen og Trondheim.

Trondheim 15.04.2024

Jarle Refseth