



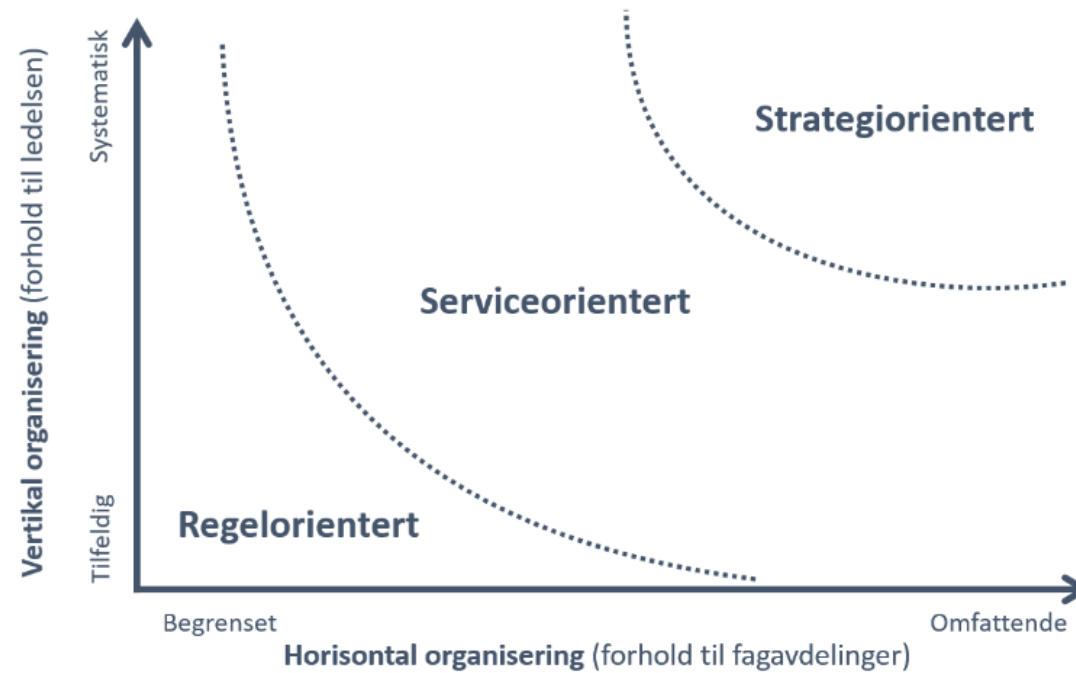
Hå kommune

Utvikling av anskaffelsesfunksjonen

- Hvilken vei skal vi ta?
- Hvordan kan vi bruke data i utviklingsarbeidet?
- Hvordan kan vi jobbe sammen for å få til endring?



Utviklingsmodell for anskaffelsesfunksjon



Figur: Utviklingsmodell for anskaffelsesfunksjonen

Hvilken vei skal vi ta?

- 2017 – 2025
- Behov for bedre overblikk
- Ønske om å kunne jobbe mer strategisk

Hvor er Hå kommune på vei?

- Retning og prioriteringer
- Hvordan kan anskaffelsene våre bidra?



Hvordan kan vi bruke data?

- Gjør virkeligheten klarere
 - Hva kjøper vi?
 - Fra hvilke leverandører?
 - For hvor mye?
 - Hvem kjøper?



Forbruksanalyse

2020

DFØ mentorordning
Enkel forbruksanalyse
Tallene var basert på EHF-faktura
(UNSPSC-kategorisering)

2021

Eget opplegg med KMD etter at
avtalen mellom KMD og DFØ var
avsluttet
Tallene var basert på EHF-faktura

2022

DFØ utvikler nytt verktøy
Tallene var basert på våre
regnskapsdata

2023

Jobbet i Stavanger kommune
KMD innkjøpsanalyse.
Tallene var basert på EHF-faktura,
regnskapsdata, informasjon om
avtalte priser og avtaler

2024

DFØ sitt verktøy (BI-verktøyet
Tableau)
Tallene var basert på våre
regnskapsdata

Fremover

?

Hå kommune 2022

Enkel forbruksanalyse

733 630 921
Totalt forbruk

733 630 921 (100,0%)
Utvalgt forbruk

1 798 (100,0%)
Leverandører

64 678 (100,0%)
Faktura

252 858 089 (34,5%)
Beløp rammeavtale

Velg tjeneste:

Velg koststed:

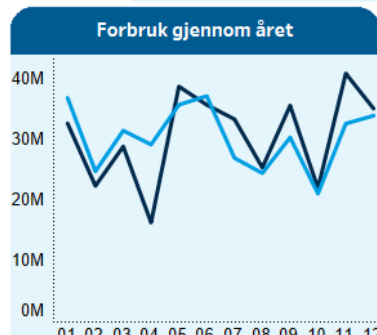
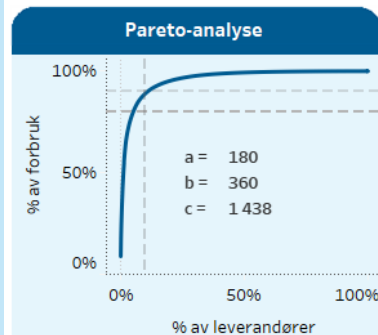
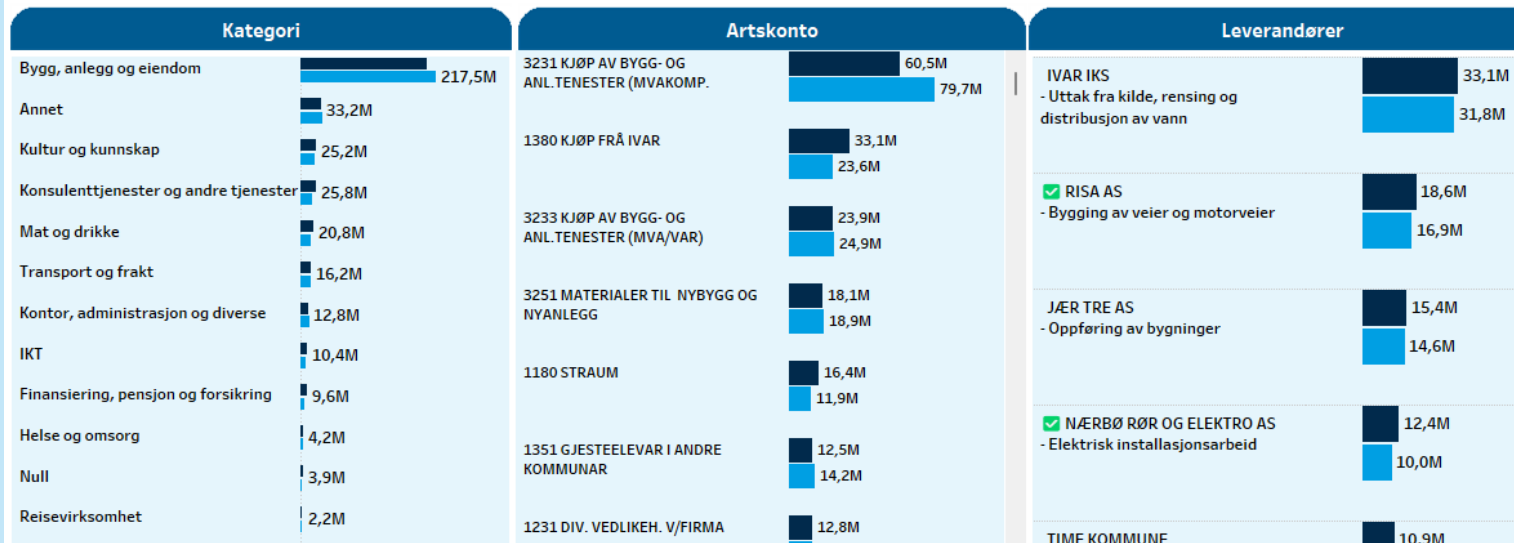
Velg år:

(All)

(All)

(All)

2021 2022



Tjeneste	2021	2022
3530-AVLØP	42,9M	40,4M
2220-LOKALER TIL SKULEDRIFT	34,3M	26,9M
3450-VATN	21,8M	27,6M
3550-RENOVASJON	19,8M	27,1M
2612-INSTITUSJONSLOKALER	22,0M	16,8M
2020-UNDERVISNING,	11,6M	

Koststed	2021	2022
610 TEKNISK DRIFT	58,1M	60,9M
615 KOMMUNALTEKNIKK	54,0M	58,2M
INVESTERING	44,7M	24,7M
8131 BYGGEPROSJEKT I	20,6M	20,0M
INVESTERING	10,4M	12,1M
210 FELLES SKULAR	10,4M	10,9M
370 SJUKEHEIMEN	10,4M	
111 IT	10,9M	

Hvor begynner jeg? Hva er interessant?

- Overblikk over hva vi handler og hos hvilke leverandører
- På hvilke områder trenger vi nye avtaler?
- På hvilke områder blir ikke avtalene vi har brukt?
- Hva er de største kjøpene utenfor avtale?
- Hvem er det som gjør disse kjøpene?

Anskaffelsesrapport

Fordeling innkjøp 2022

Innkjøp 2022	
Totalforbruk	368 MNOK
Antall faktura	32 922
Antall leverandører	1372

Topp 10 avtaler etter beløp

Avtaleleverandør	Totalt beløp
RISA AS (3 avtaler levering av grusmasser, leie av maskiner og mannskap og brøyting)	18 590 122
NÆRBØ RØR OG ELEKTRO AS (2 avtaler: elektriker tjenester og røfleggetjenester)	12 433 606
LYSE DIALOG AS (avtale strøm)	10 468 131
ASKO ROGALAND AS (avtale mat – storhusholdning)	7 414 621
NORDREN AS (avtale innsamling av husholdningsavfall)	7 299 593
LAN- X AS (2 avtaler: IKT-utstyr og konsulent tjenester IKT)	7 008 798
KJOSAVIK AS (2 avtaler: medisinsk forbruksmaterieil og renholdsmaskiner)	6 858 025
SKINA AS (avtale drift belysningsanlegg)	5 767 186
VELDE ASFALT AS (avtale kjøp av asfalt og asfalt tjenester)	5 732 551
BS UNDERVISNING AS (avtale læremidler)	4 910 789

Topp 10 leverandører

Leverandør	Beløp kr
IVAR IKS	33 073 824
RISA AS **	18 590 122
JÆR TRE AS	15 371 813
NÆRBØ RØR OG ELEKTRO AS **	12 433 606
TIME KOMMUNE*	10 899 714
LYSE DIALOG AS **	10 468 131
ASKO ROGALAND AS **	7 414 620
NORDREN AS **	7 299 592
FJORDKRAFT AS **	7 183 617
TEAM JÆREN AS	7 136 077
	129 871 119

Topp 10 ikke-avtaler etter beløp

Avtaleleverandør	Antall faktura	Beløp
KE AUTOMASJON AS	83	2 333 378
OPTIMERA AS	672	860 617
AHLSSELL AS	58	794 760
HÅVASK AS	85	602 686
COOP SØRVEST SA	293	466 281
COOP NÆRBØ BA	1261	455 559
LASSENTERET AS	92	424 026
HALVORSEN FARGEHANDEL AS	246	413 857
KAFE JÆRBUEN	96	392 345
EGENCIA NORWAY AS	86	337 614

Topp 10 leverandører per tjenesteområde

Oppføring og kultur		Helse og sosial	
Leverandør	Beløp kr	Leverandør	Beløp
TIME KOMMUNE	10 720 128	NORENGROS KJOSAVIK	6 005 235
BS UNDERVISNING	4 910 789	ASKO ROGALAND	3 709 403
TRYGGHEIM SKULAR	3 747 553	LÅKARLEASING SVE	1 873 445
ASKO ROGALAND	3 380 654	VIKTEAM IKKE BRUK	1 494 050
KOLUMBUS	3 002 143	JÆREN IND. PARTNER	1 488 006
VY BUGS	2 855 507	NORSK MEDISINALEPOT	1 263 068
SANDNES KOMMUNE	1 778 843	NORSK HELSENETT SF	1 194 642
KOM. KASSERER KLEPP	1 767 300	HERO TOLK	1 135 098
D. DANIELSEN	1 583 058	HELSEØKONOMI-FORV.	1 072 853
VARHAUG IDRETTSLAG	1 228 000	NÆRBØ RØR OG ELEKTRO	982 182

Teknisk

Leverandør	Beløp kr	Sentraladministrasjon inkl. Eiendom	
Leverandør	Beløp kr	Leverandør	Beløp kr
IVAR IKS	33 073 824	JÆR TRE	15 215 814
RISA	17 314 514	NÆRBØ RØR & ELEKTRO	9 979 537
NORDREN	7 299 593	LYSE DIALOG	8 361 147
BERTELSEN GARPESTAD	6 752 459	TEAM JÆREN	6 915 973
VELDE ASFALT	5 732 551	FJORDKRAFT	5 771 541
SKINA	5 723 443	LAN-X	5 565 863
GRUNN-SERVICE	4 025 101	BYGGEMESTER LERVIK	4 162 828
BRØDRENE DAHL	4 012 187	JÆREN EVERK	3 611 021
SR ENTREPRENØR	3 791 317	KLP SKADEFORSIKRING	3 320 759
ØSTRAADT RØR	3 275 460	KE AUTOMASJON	2 282 378

Topp 10 artskonto på forbruk

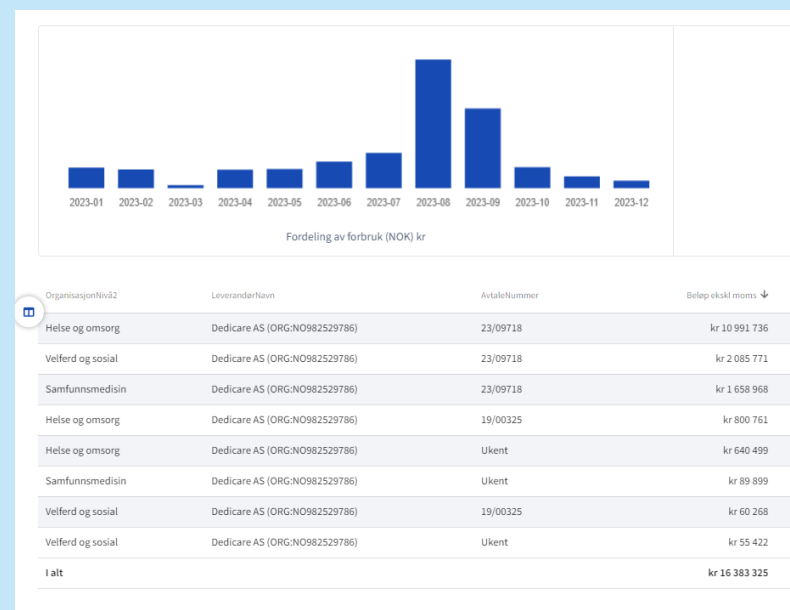
Art/kontonavn	Beløp
3231 KJØP AV BYGG- OG ANL.TENESTER (MVAKOMP.)	60 525 342
1380 KJØP FRÅ IVAR	33 128 271
3233 KJØP AV BYGG- OG ANL.TENESTER (MVAVAR)	23 858 293
3251 MATERIALER TIL NYBYGG OG NYANLEGG	18 104 859
1180 STRAUM	16 445 424
1231 DIV. VEDLIKEH. VIFIRMA	12 818 834
1351 GJESTEELVAR I ANDRE KOMMUNAR	12 516 254
1115 KJØP AV MAT	10 844 265
1276 KONSULENTUTGIFTER	10 257 865
1358 KJØP AV TJENESTER, INTERKOMMUNALT	9 827 646
	208 327 054

Erfaring fra Stavanger kommune 2024

Leverandørnavn	Enhedstyp...	Varelinjesbeskrivelse (første "treff")	Antall enheter	Beløp avtalevare...
Polygon AS (OR...	HUR	Håndverker(Snekker/tømrer) Råte i ko...	14 885,50	
Polygon AS (OR...	HUR	Tillegg : Skadebegrenser	3 834,50	
Kjosavik AS (OR...	XCT	Toarll Mini Jumbo 2lag 170m T2	3 430,00	
Kjosavik AS (OR...	XCT	Såpe ekstra mild flytende uparf. 1L S1	1 534,00	
Kjosavik AS (OR...	XPK	Engangshanske nitril M upudret hvit	3 329,80	
Kjosavik AS (OR...	XPK	Engangshanske latex M upudret	6 593,00	
Kjosavik AS (OR...	XRO	Senterrull S 1lag 116m u/hylse l	1 417,00	
Kjosavik AS (OR...	XCT	Tørkepapir System M2 2lag hvit	514,00	
Kjosavik AS (OR...	XPK	Engangshanske nitril L upudret hvit	1 609,00	
Polygon AS (OR...	HUR	Lærling	745,00	
Kjosavik AS (OR...	XPK	Engangshanske latex L upudret	3 165,00	
Ahlsell Norge A...	MTR	DN150 dukbilt rør 2-kamret C64 Unive...	459,69	
Kjosavik AS (OR...	XPK	Skoovtrekk PE 30my blå L 150x450...	6 909,00	
Kjosavik AS (OR...	EA	Highspeedmaskin UHS4315 17"" 1500...	13,00	
Atea AS (ORG:N...	EA	K/iPhone 13 128GB Midnight 2YW	31,00	
Kjosavik AS (OR...	XPK	Engangshanske nitril M upudret blå	1 649,00	

Avtalebeskrivelse	Total
Brukerstyrt personlig assistent	70 167 111
Helsevikarer	30 480 046
Matvarer bhg skole og sykehjem	20 481 141
Elektrisk kraft og porteføljeforvaltning	19 195 886
Vaskeritjenester - Bekledningstøy	15 182 246
Medisinsk forbruk	13 694 107
Heldøgn bo- og omsorgstjenester	11 713 282
Legevikarer	10 358 284
Legemidler	9 938 987

Anbudskategori Nivå1	Beløp ekskl moms
⊕ Sunnhet, pleie og vikar	219 926 250
⊕ Rådgivning	96 112 646
⊕ Husleie	60 219 499
⊕ Transport og logistikk	46 333 945
⊕ Matvarer	39 908 495
⊕ Utdannelse, kurs og catering	29 347 819
⊕ Facility Management ytelser	22 235 732
⊕ IT og teleutstyr	21 925 303
⊕ Kontigent/medlemsskaper	21 154 840
⊕ Legemidler	15 959 995
⊕ Forsyningsvirksomhet	15 852 562



KPI	Kjøpt på Kontrakt			Innkjøpt utenfor Kontrakt			Ikke Kontraktbelagt		
	OrganisasjonNivå1	Total	%	Δ%	Total	%	Δ%	Total	%
[-] Helse og velferd	724 354 976	60%	+1 % →	428 506 604	35%	+6 % ↑	64 497 428	5%	-31 % ↓
[-] Helse og omsorg	511 212 092	83%	+2 % →	79 473 231	13%	-13 % ↓	27 798 590	4%	-1 % →
[+] Alders- og sykehjem	463 155 175	92%	+1 % →	17 540 519	3%	-30 % ↓	24 679 872	5%	+8 % ↑
[+] Hjemmebaserte tjenester	26 470 656	42%	+21 % ↑	34 300 747	55%	-12 % ↓	1 733 910	3%	+4 % →
[+] Tekniske hjemmetjenester	8 268 045	47%	+81 % ↑	9 012 156	51%	-10 % ↓	337 414	2%	-89 % ↓
[+] Helse-og omsorgssenter	10 017 317	69%	-9 % ↓	4 079 334	28%	+36 % ↑	374 725	3%	-20 % ↓
[+] Fysio- og ergoterapitjenesten	1 993 990	20%	+37 % ↑	7 817 581	77%	-7 % ↓	338 335	3%	+5 % →
[+] Helsehuset i Stavanger	1 306 908	16%	-29 % ↓	6 722 894	80%	+10 % ↑	334 335	4%	-23 % ↓

Dato

01.08.2023 31.07.2024

Leverandørnavn

Søk

- KRISTENSEN KRISTINA
- ZVANUT EMILI
- 0 - 6 Utvikling Nederhoed
- 106 Corder Øst AS

Varenummer

Søk

-
-
-
- **PESP 2X2.5/2.5 CU...

Varelinjebeskrivelse

Søk

-
- .
-
- ..

Utstedelsesdato	FakturaID	Varelinjebeskrivelse	VareID	Beløp	Antall	Enhet	Enhetspris	Pris pr stk	Avtalt pris	Overfakturert
2023-12-04	9092155073	Maskinoppv GC Energy Perf E3 6,32kg	300947		2,00	XCT				1 044,25
2023-12-04	9092155073	Tørremiddel Pure 5L	339825		1,00	XCT				419,96
2023-08-04	905061362	K/iPhone 13 128GB Midnight 2YW	MLPF3QN/A-2YW		1,00	EA				104,75
2024-06-24	9092282931	Lansett Accu-Chek Safe-T Pro Plus	347953		1,00	XPK				63,76
2023-08-14	9092077158	Feiesett langt skaft/metall Tendercare	337100		1,83	EA				24,80
2023-08-14	9092077158	Engangshanske latex L upudret	111584		1,83	XPK				19,66
2024-06-10	9092273917	Feiesett langt skaft/metall Pure	337100		0,71	EA				12,43
2024-06-10	9092273917	Feiesett langt skaft/metall Pure	337100		0,29	EA				5,01
2023-08-14	9092077158	Feiesett langt skaft/metall Tendercare	337100		0,10	EA				1,40
2023-08-14	9092077158	Engangshanske latex L upudret	111584		0,10	XPK				1,11
2023-08-14	9092077158	Feiesett langt skaft/metall Tendercare	337100		0,06	EA				0,85
2023-08-14	9092077158	Engangshanske latex L upudret	111584		0,06	XPK				0,68
Totalt					9 713,64			971,51		1 698,67

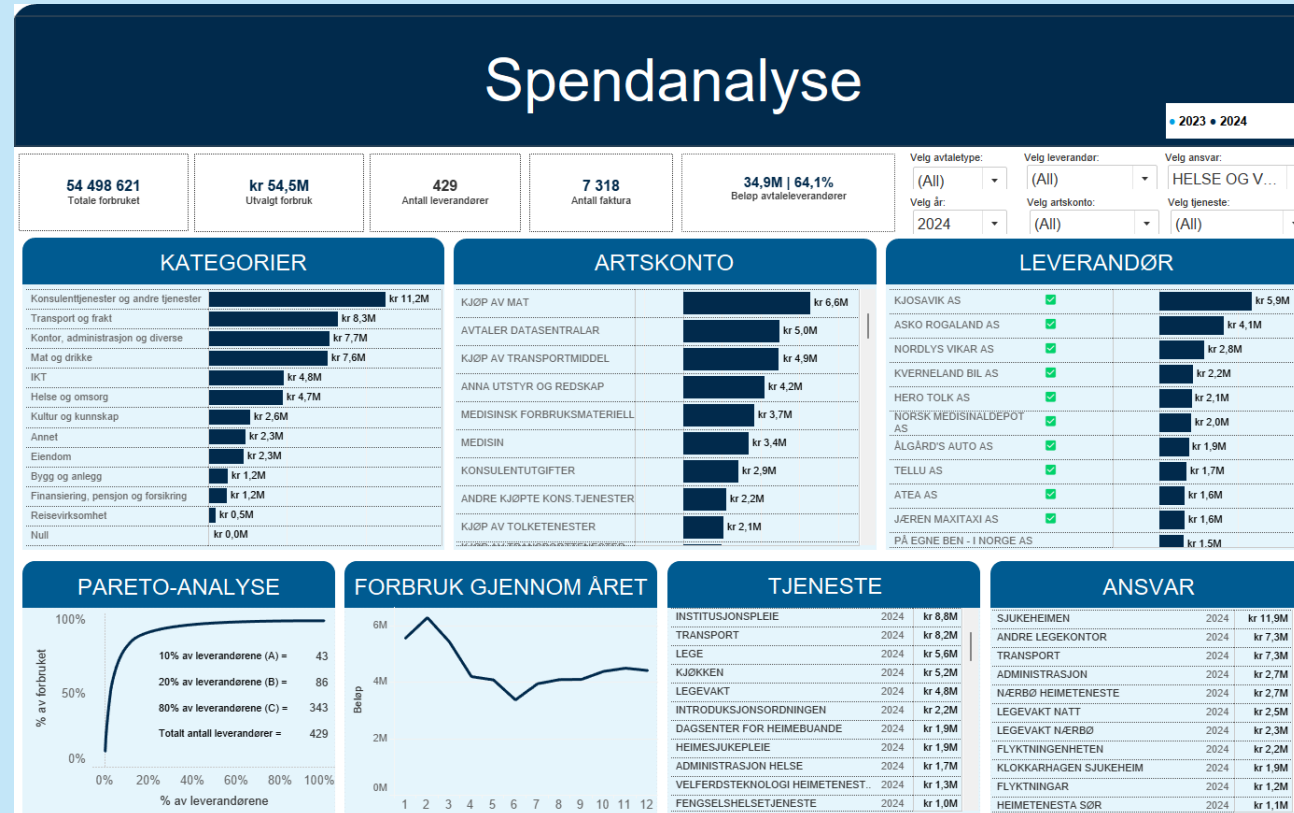
Virksomhet

- Velg alt
- By- og samfunnsplanlegging
- Bymiljø og utbygg...
- Felles inntekter og...
- Helse og velferd
- Innbygger- og sa...
- Innovasjon og støt...
- Kommunedirektør...
- Økonomi og orga...
- Oppvekst og utda...
- Uplasserte ansvars...

Eksempler – bruk av innkjøpsanalyse

- Sjekke forbruk på avtaler i forbindelse med forlenging
- Sjekke forbruk før nye utlysninger
- Priskontroll
- Følge med på avtalelojalitet
- Hvem er brukere av avtalene?
- Eksakt hvilke produkter kjøper vi – treffsikre prisskjema
- Sjekke med ulike søkeord for å finne feilfakturering – gebyr, miljøgebyr, frakt osv.

Hå kommune 2024



Helse og velferd

Spendanalyse

2023 • 2024

54 498 621
Totale forbruket

kr 7,6M
Utvalgt forbruk

39
Antall leverandører

1 659
Antall faktura

6,1M | 80,5%
Beløp avtaleleverandører

Velg avtalestype: (All)
Velg leverandør: (All)
Velg ansvar: HELSE OG VELFERD
Velg år: 2024
Velg artskonto: (All)
Velg tjeneste: (All)

KATEGORIER

Konsulenttjenester og andre tjenester	kr 11,2M
Transport og frakt	kr 8,3M
Kontor, administrasjon og diverse	kr 7,7M
Mat og drikke	kr 7,6M
IKT	kr 4,9M
Helse og omsorg	kr 4,7M
Kultur og kunnskap	kr 2,6M
Annet	kr 2,3M
Eiendom	kr 2,3M
Bygg og anlegg	kr 1,2M
Finansiering, pensjon og forsikring	kr 1,2M
Reisevirksomhet	kr 0,5M
Null	kr 0,0M

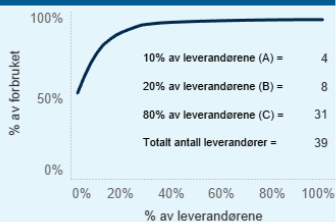
ARTSKONTO

KJØP AV MAT	kr 6,3M
ANNA UTSTYR OG REDSKAP	kr 0,5M
ANDRE DRIFTSUTGIFTER	kr 0,3M
VELFERDSTILTAK	kr 0,2M
VELFERDSTILTAK BRUKERE	kr 0,1M
TELEFON	kr 0,1M
KJØP AV MAT BEVERTNING, MØTER O.L.	kr 0,0M
KJØP AV MAT FOR SAL	kr 0,0M
INVENTAR	kr 0,0M

LEVERANDØR

ASKO ROGALAND AS	kr 4,1M
COOP NÆRBØ SA	kr 0,7M
GERMANN VERVIK EFTF AS	kr 0,6M
AUESTAD AS	kr 0,5M
D. DANIELSEN AS	kr 0,4M
RØXMAN BAKERI & KONDITORI AS	kr 0,2M
OGNA LANDHANDEL AS	kr 0,2M
FONN EGRSUND AS	kr 0,1M
KAFE JÆRBUEEN AS	kr 0,1M
COOP SØRVEST SA	kr 0,1M
TINE SA	kr 0,1M

PARETO-ANALYSE



FORBRUK GJENNOM ÅRET



TJENESTE

KJØKKEN	2024	kr 4,8M
INSTITUSJONSPLIE	2024	kr 1,0M
DAGSENTER FOR HEIMEBUANDE	2024	kr 0,7M
FLYKTINGAR	2024	kr 0,3M
FUNKSJONSHEMMA	2024	kr 0,1M
ADMINISTRASJON HELSE	2024	kr 0,1M
HEIMESJUKEPLEIE	2024	kr 0,1M
KOMM BUSTADER ELDERE OG FUNKSJ.H	2024	kr 0,1M
BEREDSKAPSBUSTADER	2024	kr 0,1M
ORGANISERING AV SYSSELSETTINGS.	2024	kr 0,1M
PSYKISK HELSE	2024	kr 0,1M

ANSVAR

SJUKEHEIMEN	2024	kr 4,8M
KLOKKARHAGEN SJUKEHEIM	2024	kr 0,5M
FLYKTINGAR	2024	kr 0,3M
HEIMETENESTA SØR	2024	kr 0,2M
VINKELBYGGET	2024	kr 0,2M
NÆRBØ HEIMETENESTE	2024	kr 0,2M
VARHAUG HEIMETENESTE	2024	kr 0,2M
ADMINISTRASJON	2024	kr 0,2M
SKJERABERGET	2024	kr 0,1M
VERNA BUSTADER LANGABERGET	2024	kr 0,1M
MESTRINGSENHETEN	2024	kr 0,1M

LEVERANDØR

KJOSAVIK AS	✓	kr 5,9M
ASKO ROGALAND AS	✓	kr 4,1M
NORDLYS VIKAR AS	✓	kr 2,8M
HERO TOLK AS	✓	kr 2,1M
NORSK MEDISINALDEPOT AS	✓	kr 2,0M
TELLU AS	✓	kr 1,7M
ATEA AS	✓	kr 1,6M
JÆREN MAXITAXI AS	✓	kr 1,6M
TRE OG STÅL AS	✓	kr 0,7M
GERMANN VERVIK EFTF AS	✓	kr 0,6M
MASKE AS	✓	kr 0,5M

Veien videre

- Jeg vil prioritere årlig forbruksanalyse og årsrapport
 - Hvilke data har vi behov for?
 - Har vi behov for et eget analyseverktøy?



Hvordan kan vi bidra til god økonomistyring?

- Heve bestillerkompetansen
- Bedre avtalelojalitet
- Bedre rammeavtaledekning
- Bruke statistikk av innkjøpsdata i forkant av anskaffelsene
- Mer systematiske priskontroller



Hvordan kan vi jobbe sammen for å få til endring?

- Få med deg ledelsen
- Få med deg organisasjonen



Hvordan får vi med ledelsen?

Årsrapport i ledergruppen

- Setter anskaffelser på dagsorden
- Bevisstgjøring

Vis hva anskaffelser kan bidra med

- Hva er lederne interesserte i?
- Ulike roller og behov



Hvordan får vi med organisasjonen?

1. Opplæring og kommunikasjon
2. Samarbeidsmøter og involvering
3. Kultur for å se på hverandres områder



Hvordan får vi med organisasjonen?

Hvor går din vei?

- Hvor er din organisasjon på vei?
- Hvilke data har du tilgjengelig?
- Hvordan kan du gjøre ledelsen mer opptatt av anskaffelser?
- Hvem kan du få med på laget?





**Hå
kommune**