

INNKJØPSLEDERDAGEN

21. mai 2025

Kjetil Østgård

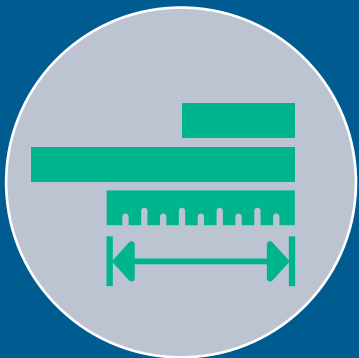
Det offentlige som attraktiv kunde

*Hva skal til for å skape
entusiasme i
leverandørmarkedet?*



Det offentlige som attraktiv kunde

Hvordan legge til rette for at mange leverandører vil gi sitt beste tilbud?



Balansert risikofordeling

- Er vi som offentlig oppdragsgiver egnet til å ta en større risiko enn vi i dag gjør?
- Urimelig bøteregime, uforutsigbare volum, betalingsbetingelser, prisreguleringer, leveringssituasjoner etc



Reelle behov og relevante krav

- Er alle kvalifikasjonskravene nødvendig? Lener vi oss på standarder? Er vi unødige detaljerte?
- Proporsjonalitet og reell likebehandling



Forretningsmessige insentiver

- Leverandørene må se en god mulighet til å tjene penger
- Usikkerhet? Høy kompleksitet med lite volum?
- Er konkurransen delt opp hensiktsmessig?



Forutsigbarhet, transparens og åpenhet

- God og tidlig informasjon
- Tydelig konkurransegrunnlag, særlig krav og tildelingskriterier
- Leverandørene bør føle seg respektert og involvert, ikke bare «vurdert»



Involver interessentene!

Brukere, behovseiere, leverandører og ...

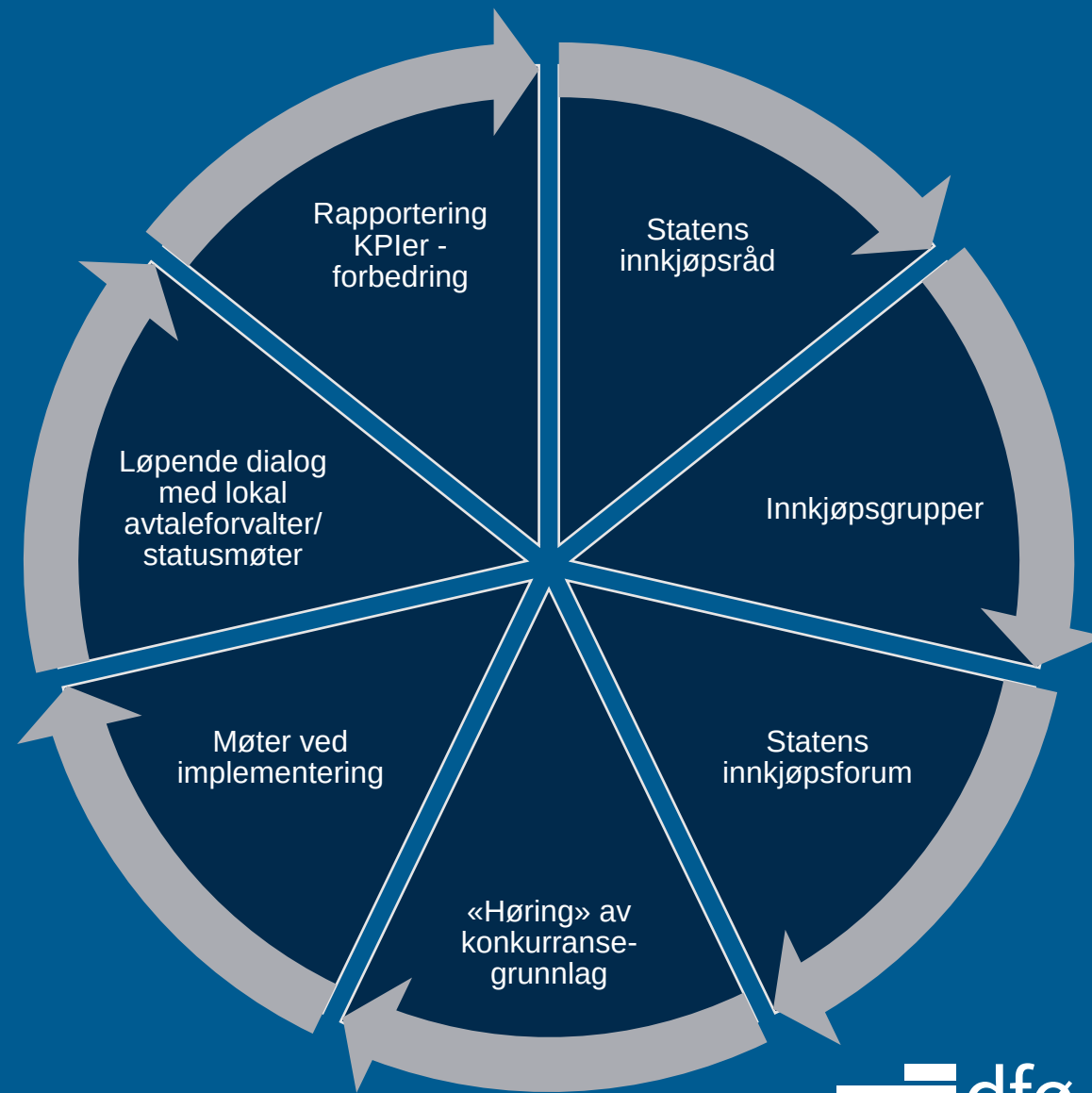


Markedsdialog i anskaffelsesprosessen



Ulike arenaer for brukermedvirkning i statlige fellesavtaler

«Brukermedvirkning sikrer at fellesavtalene ivaretar brukernes behov, faglighet og skaper eierskap til fellesavtalene.»



Statens innkjøpssenter i tall

3 kategorier med tilhørende handlingsplaner

Handlingsplaner innen kategoriene

- IKT
- Reise
- Kontor



18 innkjøpsområder

353^{,15}

millioner kroner i årlig tilrettelagt gevinst som en følge av fellesavtalene (2024)



DFØs styringsparameter for fellesavtalene er tilrettelagt gevinst (i tillegg til brukernes vurderinger). Det er etablert egen metodikk for beregningen av tilrettelagte gevinster.

4,5

Brukernes vurdering av hvor fornøyd de er med fellesavtalene - 2024. Resultatet har blitt bedre så lenge målingene har pågått. (Skala fra 1 – 6 der 6 er best.)

Historiske resultater

- 2021: 3,9
- 2022: 4,1
- 2023: 4,2



DFØs styringsparameter for fellesavtalene er brukernes vurdering (i tillegg til tilrettelagt gevinst).

Hva skal Statens innkjøpssenter bidra til?



Økonomiske
besparelser



God konkurranse



Bærekraft



Regelverksetterlevelse



Digitale verktøy





Direktoratet
for forvaltning og
økonomistyring

kjetil.ostgard@dfo.no