

Larvik kommune – kontraktsnummer i kontraktsoppfølging

- Anskaffelser som en del av virksomhetsstyring
- Hvordan kan et enkelt nummer bidra til å styrke anskaffelser og gjøre kontraktsadministrasjon mer presis?
- Hvordan kan vi komme vekk fra manuelle kontroller og store regneark?

Larvik kommune – kontraktsnummer i kontraktsoppfølging

- Kort om Anskaffelser i Larvik kommune
 - 6,5 årsverk, økt med ett årsverk fra 16.06.2025
 - Ansvar for alle type anskaffelser (varer, tjenester, entrepriser)
 - Bistår og gjennomfører alle type anskaffelser
 - Ca 150 anskaffelser/år
 - Har ikke ansvar for kontraktsoppfølging
 - Eiendom har finansiert 0,5 årsverk som følger opp alle håndverkeravtaler
 - Biladministrasjon - Innkjøp og oppfølging av bilpark ca 320 biler
 - En av seks kommuner i VOIS (Innkjøpssamarbeid i Vestfold)

Larvik kommune – kontraktsummer i kontraktsoppfølging

- Innkjøpsskandalen i Tromsø

Innkjøpsskandalen

antall saker: 18



Innkjøpsskandalen:
Flere hundre millioner i ulovlige innkjøp – har fortsatt tillit til kommunetoppene +



Mens innkjøpssjefen ropte varsku, vokste skandalen seg enorm: – Vi har ikke hatt god nok oversikt +



Hun ble sittende på sidelinjen mens skandalen rullet: – Det var mitt ansvar +

Larvik kommune – kontraktsnummer i kontraktsoppfølging

- Hvordan kan vi jobbe smartere?

Larvik kommune – kontraktsnummer i kontraktsoppfølging

- Fra 2. tertial skal nivå 2 ledere rapportere på avtaledekning
- Laver enn måltall?
 - det skal beskrives tiltak
- Nå kvalitetssikrer Anskaffelser at alle avtaler ligger i Innkjøpsanalysesystemet (og ikke kun i arkivsystemet)
 - En ryddejobb som er nødvendig
- Hvordan sikre at ledere har riktige data for sin avtaledekning?

Anskaffelser og Virksomhetsstyring Pr virksomhet

Økt kostnadsfokus og bevisstgjøring

Bruk av Innkjøpsanalyse gjør at vi kan følge

1. Compliance - kjøp uten kontrakter/konkurranse
2. Kjøp utenfor kontraktens rammer (beløpsgrenser og kontraktsperiode)
3. Priskontroll på eksisterende kontrakter

Arkiveringsplikt og lov om anskaffelser

Bruk av Merrell til Kontraktsadministrasjon gjør at vi

1. følger arkiveringsplikten
 - a. DBA, rapporter etc etc
2. følger lov om offentlige anskaffelser
 - a. fristforlengelser, klager, endringer, oppsigelser etc
3. at kommunen har et sted å lese alle kontrakter
 - a. vi har et sted å lese alle kontrakter

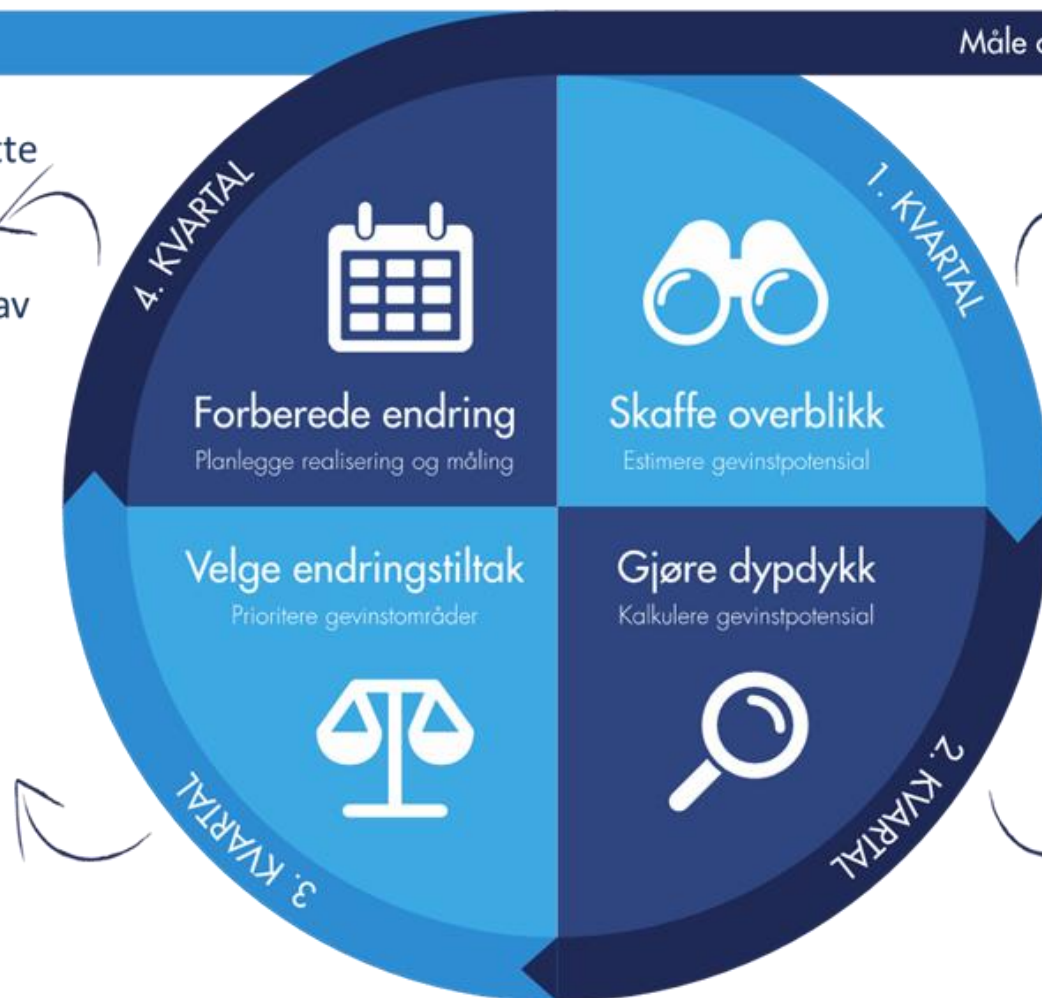


Bruk av A3 i anskaffelsesvirksomheten

NÅ

MÅL

Måle og realisere gevinster



ANSKAFFELSESLEDELSE:

- Tydeliggjøre forventninger og organisere de som skal bidra
- Lage 1. rapportering på strategimål (BP: Husk målene som er enklest å oppnå raskt/har størst effektverdi for ledelsen akkurat nå)

VIRKSOMHETSSTYRING: Virksomhets-A3 med utredningstiltak

ANSKAFFELSESLEDELSE:

- Lag dypere rapportering på mål
- Tydeliggjør hva som må til av endring for å oppnå målet dette året

VIRKSOMHETSSTYRING:

Utvide med A3 per dypdykk/-utredningstiltak

ANSKAFFELSESLEDELSE:

Forberede rapportering av de vedtatte målepunktene

Lage årsrapportering på oppfyllelse av dette årets strategiske punkter

VIRKSOMHETSSTYRING:

Forberede vedtatte endringstiltak

ANSKAFFELSESLEDELSE:

Definer og meld inn målepunkt for anskaffelser basert på vedtatte (og neste års) strategier. F.eks:

- Bærekraft
- Digitalisering
- Innovasjon
- Næringsutvikling

VIRKSOMHETSSTYRING:

Revidert virksomhets-A3 med vedtatte endringstiltak

Kontroll av faktura
(Bestiller nummer og
kontraktsnummer)



EHF faktura på linjenivå går
direkte inn fra vårt
aksesspunkt

Månedssregnskap lastes
opp fra Agresso

Organisasjonsstruktur
lastes opp fra Agresso



Antall fakturaer

6 403



Antall unike leverandører

307



Forbruk i perioden

59,5mio.



Compliance

68,4%

Vareavtale
7,7%

Leverandøraftale
60,7%

Avtaler på leverandørnivå leses inn
månedlig -

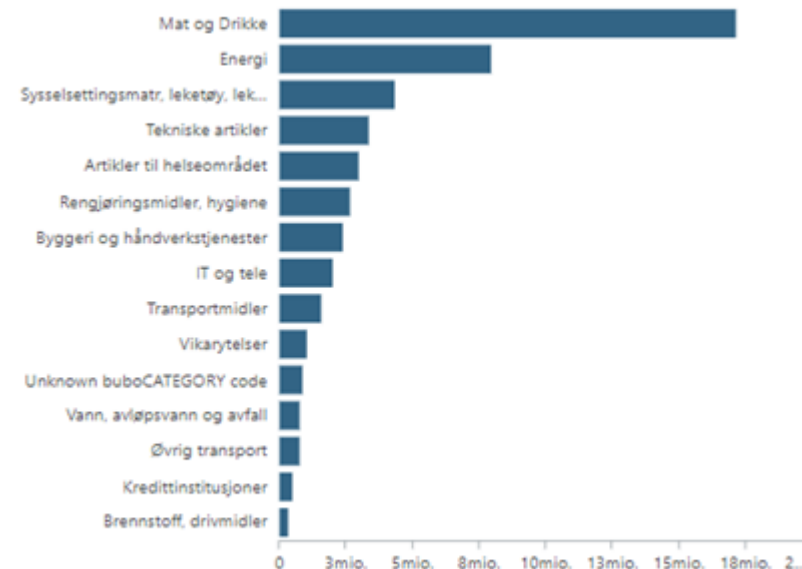
- Kontraksperiode
- Kontraksbeløp
- **Kontraktsnummer**

Leverandøraftaler
prisfiler



MERCELL

CM, nivå 2



Kategori er en forenklet
gruppering leverandørens
NACE koder, fra 4 000 til
300 Bubobubo kategorier



Brønnøysundregistrene

Larvik kommune – kontraktsnummer i kontraktsoppfølging

- Kontraktsnummer – Eget EHF felt
- Få kan fakturere med dette - så det må åpnes for at de fakturerer i PDF-fakturaen
 - DFØ må ta en mer aktiv rolle og få inn i forskrift om EHF faktura at det skal faktureres med kontraktsnummer?

Tall er ikke oppdatert

Fak.dato2025

Brrg lev.navnIngen valg

Org. hierarkiHelse og mestring

buboKategoriIngen valg

Larvik - forside



Samlet innkjøp

65 855 894

(2025)

Unike leverandører

433

(2025)

Antall fakturaer

5 718

(2025)

Antall fakturalinjer

58 216

(2025)

Leverandør spend (2025)

Brrg lev.navn

Linjetotal↓	
Totalt	65 855 894
	5 813 568
	4 173 686
	4 024 010
	2 833 080
	2 760 600
	1 527 497
	1 300 280
	1 274 700
	1 129 176
	1 119 479
	922 646
	836 640
	827 744
	778 233
	766 338
	716 866
	619 299
	616 535
	599 816
	597 000

OversiktAvtalelojalitetPriskontrollLeverandørSøkeordKPIFak.visning

Innkjøp sammenlignet med foregående år

Samlet forbruk (i kroner) - kun på produktavtaler (2025)

Samlet avtalelojalitet (Pct) (2025)

Fordelt etter leverandørkategori (buboCategory, nivå 1) (2025)

Org. hierarki Ingen valg

- ☐ Ingen valg
- + ☐ Eiendom og teknisk drift
- ☒ Helse og mestring
 - + ☐ Arbeid og Aktivitet
 - + ☐ Fellesfunksjoner Helse og Mestring
 - + ☐ Funksjonshemmede
 - + ☐ Helseforvaltning
 - + ☐ Hjemmetjenester
 - + ☐ Larvik helsehus
 - + ☐ Psykisk helse og avhengighet
 - + ☐ Sykehjem
- + ☐ Interne funksjoner
- + ☐ Niv.1 Grensesnitt mangler
- + ☐ Oppvekst og kvalifisering
- + ☐ Sentrale poster
- + ☐ Verdiskaping og stedsutvikling

Larvik - forside



Samlet innkjøp

204 641 041

(2024)

Unike leverandører

699

(2024)

Antall fakturaer

18 666

(2024)

Antall fakturalinjer

193 938

(2024)

Leverandør spend (2024)	
Brrreg lev.navn	Linjetotal↓
	204 641 041
	14 174 435
	11 158 020
	10 056 862
	6 860 482
	6 013 732
	5 161 085
	4 821 571
	4 082 440
	3 569 321
	3 084 265
	2 871 439
	2 871 055
	2 421 090
	2 406 477
	2 257 895
	2 241 179
	2 047 760
	2 035 581
	2 005 302
	1 948 850

Oversikt

Avtalelojalitet

Priskontroll

Leverandør

Søkeord

KPI

Fak.visning

Samlet avtalelojalitet (Pct) (2024)

Vareavtale

Leverandøravtale

Ingen avtale

2024

0

10

20

30

40

50

60

70

80

90

100

Avtalelojalitet (NOK)

Vareavtale

Leverandøravtale

Ingen avtale

30mio.

20mio.

10mio.

0

januar

februar

mars

april

mai

juni

juli

august

september

oktober

november

desember

2024

Leverandør spend (2024)

Totalt↓

Ingen avtale

Leverandøravtale

Vareavtale

204 641 041

14 174 435

11 158 020

10 056 862

6 860 482

6 013 732

5 161 085

4 821 571

4 082 440

3 569 321

3 084 265

2 871 439

2 871 055

2 421 090

2 406 477