



Difi

Direktoratet for
forvaltning og ikt

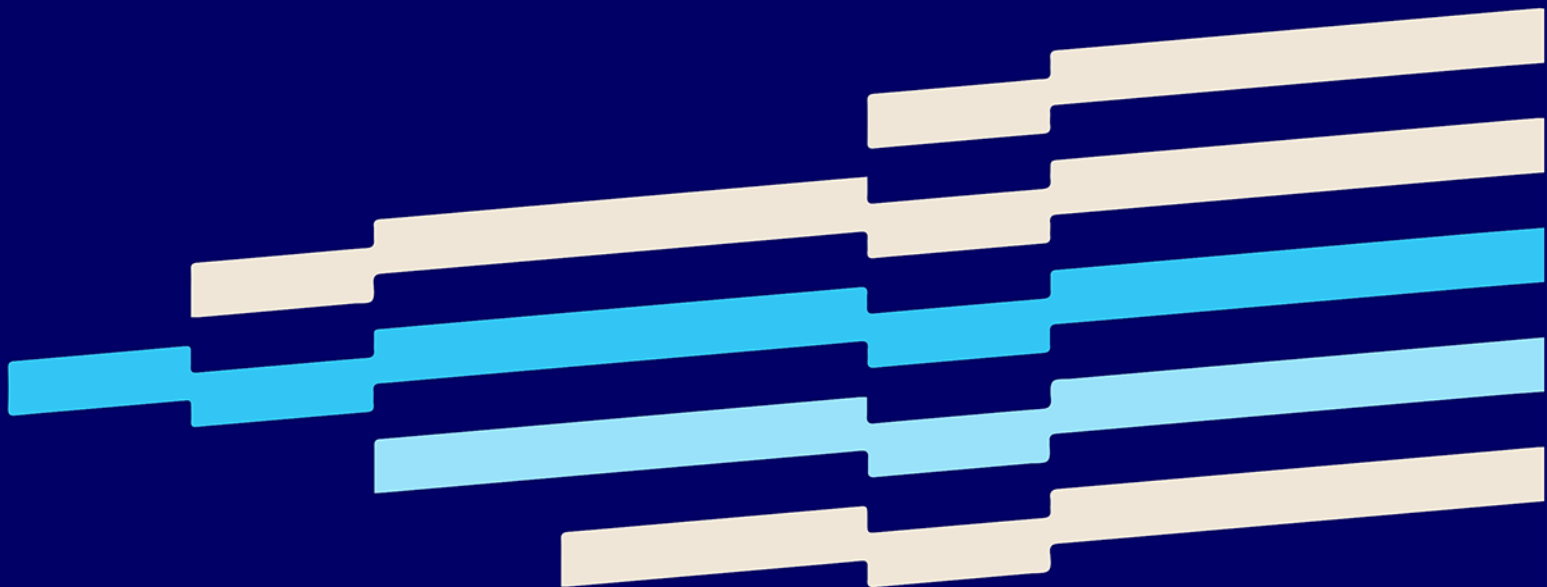
Forventninger til ledere på innkjøpsområdet

—

Mona Stormo Andersen

Difi

5.9.2019



Forventninger til toppledere

«For at offentlige anskaffelser skal kunne bidra til at virksomhetene når sine overordnede mål, må virksomhetene jobbe systematisk med hele innkjøpsporteføljen. Det krever klare, interne, overordnede føringer og et innkjøpsmiljø som er rustet til å gjennomføre oppgavene (...) Det krever at anskaffelser gis tilstrekkelig prioritet av ledelsen i virksomhetene.» Meld.St.22

- Utvikle et bedre kompetansetilbud om anskaffelser for ledere av offentlige virksomheter
- Pågående arbeider hos Difi videreføres for å bedre styring, organisering og ledelse på anskaffelsesområdet.
- Utrede behovet for sektorvise tiltak for bedre styring, ledelse og organisering av statlige innkjøp.



Tre strategiske nivåer å styre anskaffelser

- følge tett opp de virksomhetskritiske anskaffelsene, særlig de med høy pris og/eller høy risiko
- følge opp anskaffelser systematisk, som et virkemiddel for å nå virksomhetens mål på en effektiv måte
- bruke anskaffelser som et verktøy for å nå samfunns mål (som for eksempel bærekraft og miljø) utover de spesifikke målene med anskaffelsen



Forventninger krever tiltak

- Utvikle et bedre kompetansetilbud om anskaffelser for ledere av offentlige virksomheter
- Pågående arbeider hos Difi videreføres for å bedre styring, organisering og ledelse på anskaffelsesområdet.
- Utrede behovet for sektorvise tiltak for bedre styring, ledelse og organisering av statlige innkjøp.



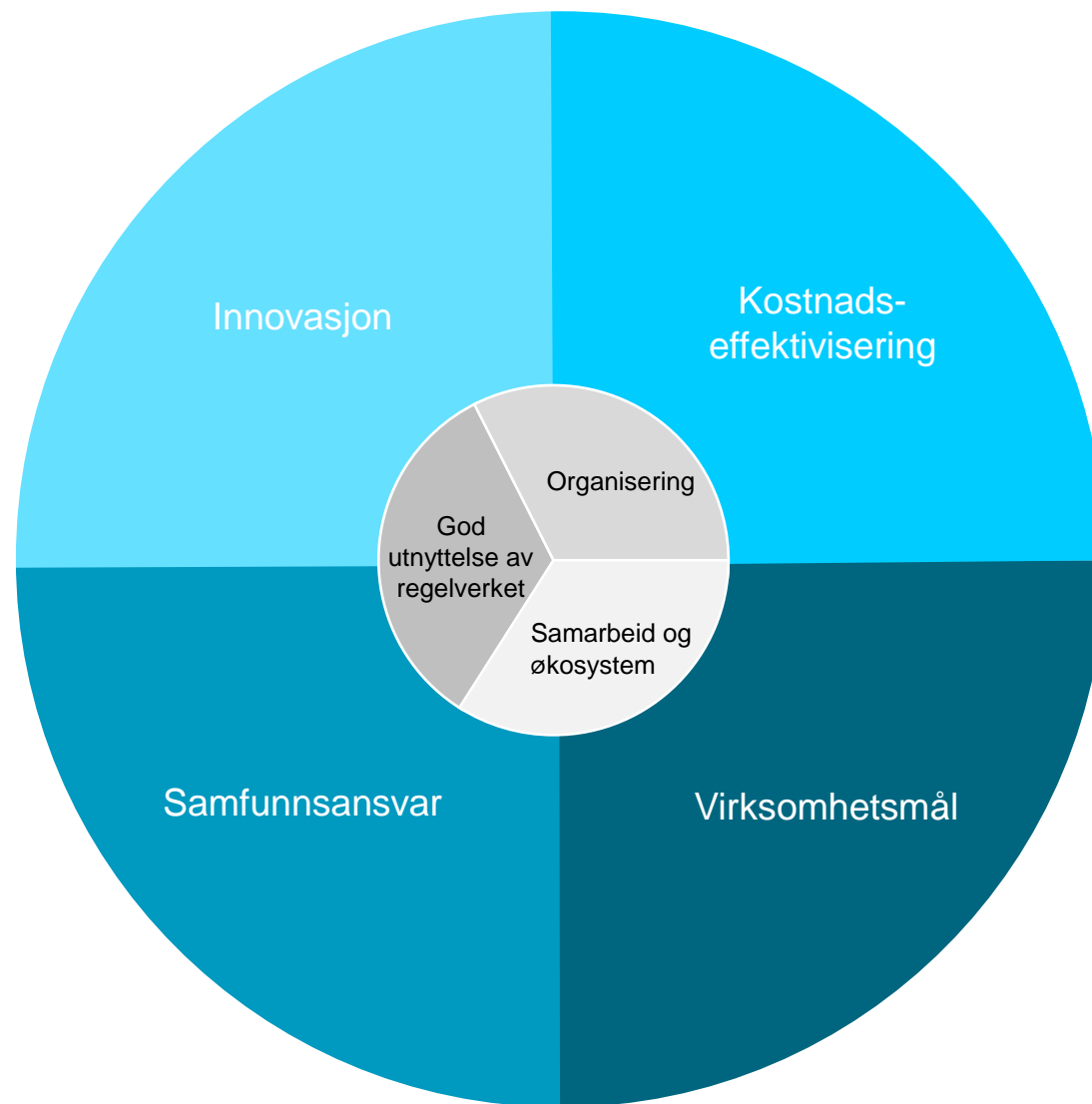
Modell for å øke toppledernes;

- oppmerksomhet omkring betydningen av sitt engasjement på anskaffelsesområdet
- kunnskap om og refleksjoner rundt det å bruke anskaffelser strategisk
- etterspørsel etter styringsinformasjon om anskaffelser i deres organisasjon
- fokus på å koble anskaffelser til virksomhetsmål og samfunns mål
- engasjement i virksomhetens dialog og samarbeid med markedet og med sitt økosystem forøvrig
- bevissthet omkring deres egen/virksomhetens modenhet i forhold til å bruke anskaffelser strategisk

HVORFOR SKAL DU SOM LEDER TENKE PÅ ANSKAFFELSER SOM ET STRATEGISK VIRKEMIDDEL?

Fire likeverdige formål anskaffelser tilpasset virksomheten

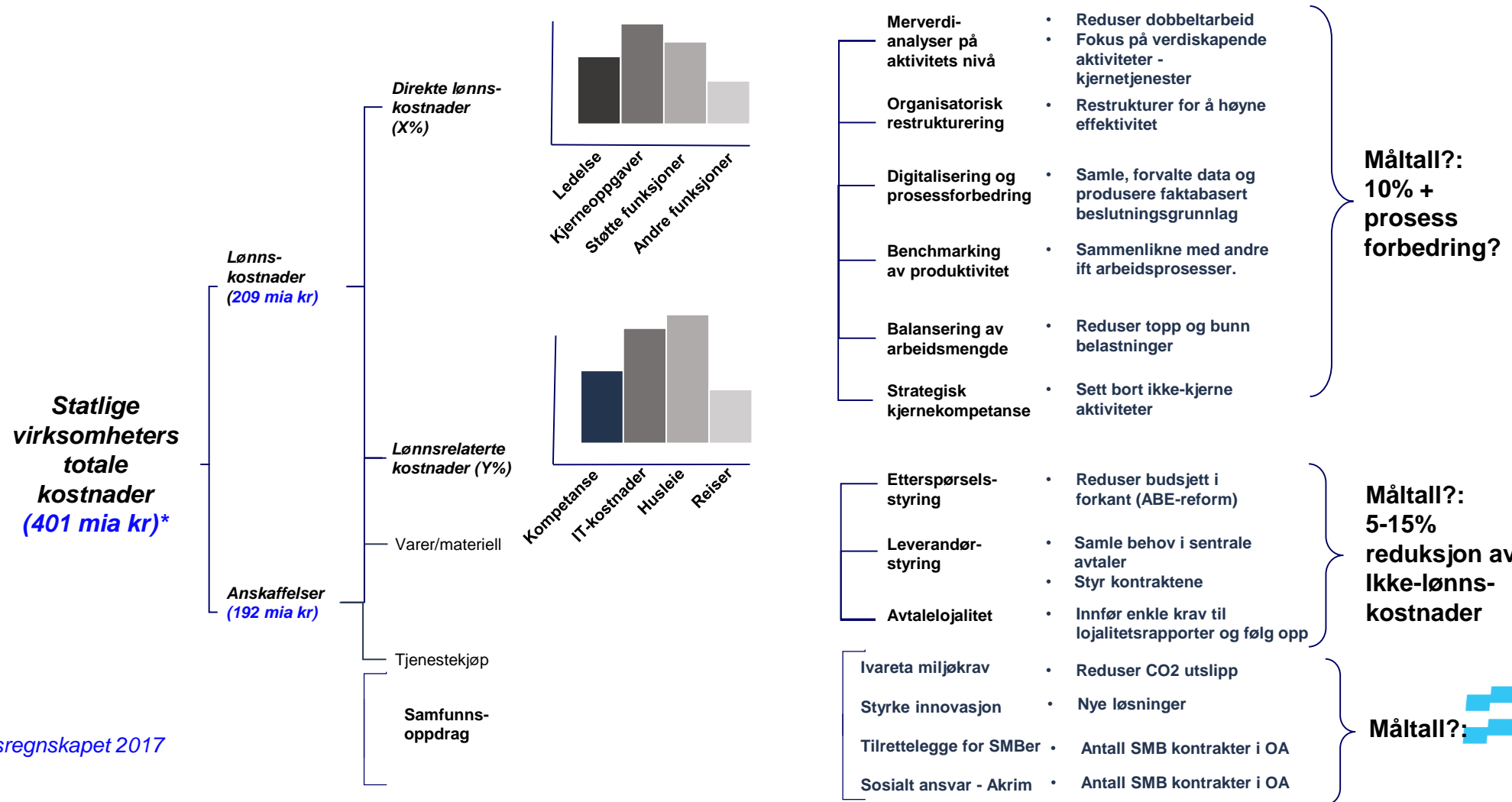
Tre organisatoriske ferdigheter som en virksomhet må utvikle for å understøtte det strategiske arbeidet med anskaffelser.



Hva er din rolle som innkjøpsleder?

- Vil digitalisering gi nye oppgaver?
- Blir oppgaver borte?
- Vil digitalisering gi ny informasjon?

Gode data gir mulighet for kapasitetsjustering og prisendringer - er sentralt for bedret virksomhetsstyring



* Statsregnskapet 2017